



本期导读:

松湖华科建大学生创业苗圃

松湖华科创新大讲堂走进大朗

工研院2014年乒乓球赛顺利闭幕

立创华科检测公司获工信部项目支持

第二届“松湖华科杯”创业大赛结果出炉

P1

封面故事

松湖华科建大学生创业苗圃

P2

热点关注

松湖华科创新大讲堂走进大朗

工研院2014年乒乓球赛顺利闭幕

P4

工作进展

立创华科检测公司获工信部项目支持

思谷数字亮相2014年第五届广州国际物流装备与信息化展览会

工研院与寮步镇重点装备企业达成合作意向

中央巡视组考察工研院

福建省漳州市党政代表团来工研院参观考察

P7

松湖华科

第二届“松湖华科杯”创业大赛结果出炉

【分享】职场人生：30岁后，你会站在哪里？

P11

媒体聚焦

【东莞日报】福建漳州市党政代表团来莞考察 盛赞松山湖

P12

文化茶座

一个放牛娃的博士论文后记

P15

微言微语

主办：东莞华中科技大学制造工程研究院

地址：东莞松山湖高新技术产业开发区科技九路1号

传真：0769-22891523

网址：www.hustmei.com

策划：邵新宇 张国军 主编：张国军 编辑指导：刘国祥 魏妮娜 采编/版式：张俊慧

电话：0769-22891531

邮编：523808

微信公众号：dg-hustmei



松湖华科建大学生创业苗圃

6月12日，东莞理工学院第二届“松湖华科杯”大学生创业大赛优质作品展示会举行。大赛独家赞助单位松湖华科产业孵化园（以下简称“松湖华科”）总经理寻格辉出席活动，并透露松湖华科建设了一个大学生创业苗圃基地，大学生优质创业项目有机会免费入驻。

展示会上，寻格辉作为松湖华科代表致辞。他指出，松湖华科被国家科技部火炬中心认定为“国家级科技企业孵化器”，通过了科技部享受税收优惠政策的审核，得到社会各界的支持，希望回馈社会。除了赞助东莞理工学院两届“松湖华科杯”创业大赛，松湖华科还连续两年大力支持“赢在东莞”科技创新创业大赛、华中科技大学“松湖华科杯”创新创业大赛。

寻格辉透露，为发挥松湖华科运营国家级科技企业孵化器的经验，提供各种孵化服务，松湖华科与宜安科技股份有限公司合作，在松山湖总部一号推出1600平米大学生创业苗圃基地，首期主要面向大学生创业提供免费的小微孵化场地，并由宜安科技董事长李扬德先生亲自担任首席创业导师。总部一号创业苗圃基地常年接受大学生创业团队申请入驻，由松湖华科和宜安科技项目评审委员会组织评审，通过评审的学生团队项目可免费入驻。学生团队项目经过1-2年的培育期后，可以入驻松湖华科接受初创期和成长期的孵化服务。

东莞理工学院学生处处长、创业学院院长路晓军表示，松湖华科是东莞理工学院的第一家大学生校外实践基地，感谢松湖华科的大力支持与赞助，“松湖华科杯”创业大赛凝聚了校企合作的成果，期望双方继续探索校企合作的长效机制。

东莞理工学院第二届“松湖华科杯”创业大赛至此圆满落幕。经过重重选拔、角逐，优质作品展示会上迎来了令人兴奋的颁奖场面：金奖2支创业团队，银奖7支，铜奖6支，优秀奖8支。



松湖华科创新大讲堂走进大朗

6月26日下午，松湖华科创新大讲堂第21讲活动在大朗行政服务中心举行，这是大讲堂第二次走进大朗，也是第五次走进镇街。工研院电子制造事业部总监王瑜辉做客讲堂，为在场的企业家，学生奉上了一场关于智能制造与数字化工厂应用方面的精彩讲座。

本次讲座由大朗镇人民政府、东莞市科学技术协会、东莞市科学技术局、东莞华中科技大学制造工程研究院主办，中国（大朗）毛纺织产品研发中心、东莞市数控装备行业协会承办，旨在分享制造业前沿与趋势，推动企业由单纯制造向“智造”和服务转变。

讲座中，王瑜辉结合案例对智能制造与数字化工厂的发展趋势做了深刻的阐述。他讲到，信息技术向制造业的全面渗透，产生了许多新的工业化理念，如协同生产、敏捷制造、大规模客户化定制等，未来信息技术新的发展如下一代互联网、云计算、无线传感、物联网等，将更加广泛而深刻地引起机械工业的变革。未来，制造业将实现精益制造、智能制造，而“数字化工厂”能将信息技术、现代管理技术和制造技术相结合，从而实现产品设计、经营管理、生产制造等环节的数字化与集成化运行，必将成为传统制造企业下一步致力的方向。

大朗镇经信局相关领导表示，本次活动符合大朗镇产业发展需要，举办得很及时，希望

通过本次活动能为大朗镇数控装备产业发展指明方向。



工研院2014年乒乓球赛顺利闭幕



工研院2014年乒乓球赛在完成了各项赛程后，于6月26日胜利结束。经过8天紧张激烈的角逐，各个奖项各有其主。7月3日上午，大赛组委会举行了隆重的闭幕式暨颁奖仪式。工研院常务副院长张国军等院领导出席仪式并为获奖队伍颁奖。

本次比赛吸引了工研院公共服务部门、各事业部、团队、产业公司共8支代表队61名选手参赛。经过16场的激烈对决，最终运控创新团队、大中道队，东尼队位居前三甲。

立创华科检测公司获工信部项目支持



近日，工业和信息化部网站上发布通知，公布了2014年中小企业发展专项资金服务体系和融资环境项目立项资助名单，工研院孵化企业东莞立创华科检测技术服务有限公司获2014年中小企业发展专项资金服务体系项目支持。

本次全国共有1201家企业、机构获得该项目支持，其中广东省40家，东莞市获此项目支持的仅5家。

立创华科检测公司引进了国际先进水平的电感耦合等离子体发射光谱仪(ICP-OES)、气相色谱-质谱联用仪(GCMS)、原子荧光光谱仪(AFS)等一大批高精密检测仪器和高端的环境检测采样分析设备，主要开展检测技术研发、培训和检测服务，服务项目包括儿童玩具中重金属检测、食品包装材料测试、有机物迁移测试、环境监测等服务。先后获得广东省质量技

术监督局颁发的计量认证资质证书(CMA)、中国合格评定国家认可委员会认可(CNAS)、美国环保署EPA能源之星认可、美国消费品安全委员会CPSC认可、UL、TUV、KEMA、ITS/ETL、NEMKO等国际认证机构认可、ELI全球高效照明产品认证中心认可，具有水、气、声、土壤等7大类共579项、714个方法的监测检测能力，累计资质居东莞市第1位。



思谷数字亮相

2014年第五届广州国际物流装备与信息化展览会

企业物流管理水平是衡量企业效率和成本的关键指标之一，特别是在生产制造全球化的今天，如何提升企业供应链物流及时性以及内部物流的准确性是所有制造企业面临的共同问题。思谷数字技术有限公司致力于制造业系统的信息化、智能化提升技术，将物联网技术应用于企业物流管理，为提升企业物流管理水平提供智能化解决方案。

2014年第五届广州国际物流装备与信息化展览会于6月18日至20日在广州·中国进出口商品交易会琶洲展馆A区隆重举行。东莞思谷数字技术有限公司（简称思谷数字）作为中国领先的智能制造RFID产品及解决方案提供商，携车辆门禁物流、产线智能扫码的整体方案、相关产品和成功案例隆重亮相。

本届展会，思谷数字重点展出“制造过程及物

流”领域的两大解决方案，包括“产线RFID智能扫码和分拣”、“智能物流车辆排队卸货”，以上方案均在美的、三一等国内大型制造企业实际应用。同时，着重推出自主研发的高性能工业级RFID读写器、标签等核心产品，该产品应用在自动化线体、AGV、物流分拣线等领域，与倍加福、图尔克等国外品牌相比，具有高性价比和高替代性。



工研院与寮步镇重点装备企业达成合作意向



6月23日下午，应寮步镇科技办邀请，工研院总工程师方铁勤，东莞市数控装备行业协会秘书长杨涛走访调研寮步镇重点装备企业——东莞市得力仕机械科技有限公司，为企业新产品技术研发提供技术服务。

得力仕机械公司总经理陈启文热情接待了方铁勤一行。陈启文就该公司即将研发的新产品螺旋压力机的原理及效力等，与方铁勤进行了深入探讨。双方在“液压多连杆伺服压力机”、“开式曲柄伺服压力机”研发及产业化方面达成了合作意向。

中央巡视组考察工研院

6月10日上午，中央巡视组莅临工研院考察，张国军常务副院长陪同考察并介绍了工研院相关情况。

在工研院成果展厅。张国军介绍了工研院的发展定位及在技术研发、技术服务、产业孵化、人才培养、国际合作等各方面工作进展，重点讲解了针对东莞传统行业和新兴行业的重大需求，自主研发的十几类行业关键装备。

在实验室，张国军向中央巡视组一行介绍了自主研发的伺服压力机、无模成形装备、木工加工中心、一体化毛纺编织机、精密电火花加工装备、工业机器人等装备。参观过程中，中央巡视组领导询问了工研院成果转化机制，装备的性能指标和产业化情况并对工研院近年来所做的工作表示赞叹。

东莞市领导徐建华等陪同考察。



福建省漳州市党政代表团来工研院参观考察

6月26日，福建省漳州市委书记陈家东率漳州市党政代表团来工研院考察调研，重点对工研院平台建设情况及创新模式进行考察。

市委常委、市委政法委书记邓志广和市政府副秘书长刘钜强陪同考察。



第二届“松湖华科杯”创业大赛结果出炉



松湖华科产业孵化园（以下简称“松湖华科”）独家赞助东莞理工学院举办第二届“松湖华科杯”大学生创业大赛。本届大学生创业大赛自3月份开始启动，参赛团队在东莞理工学院各自院系内部报名，经过初次综合评审，大赛组委会共收到49份创业计划书。在现场评审环节，49支参赛队伍中竞争25个席位进入决赛评审。

决赛评审环节，组委会在25支参赛队伍中再次评选出17支，其余8支直接进入优秀奖。17支队伍参加2014年“挑战杯·创青春”广东大学生创业大赛，在紧张的角逐后，最终捧回金奖3名，银奖8名，铜奖6名，作为第二届“松湖华科杯”创业大赛的金、银、铜奖评选结果。

6月12日，东莞理工学院将举办优秀作品展示会，将为获奖团队颁奖，并向同学们展示本届大赛赛果。

据悉，与第一届大赛相比，本届大赛的参赛团队更注重创业实践，将自己的创业计划付诸行动，成为本届大赛的一大特色。例如，铭士教育团队的铭士教育培训中心创立并运行两年，在东莞多个镇街拥有培训站点和接收学员。

本届大赛的另一大特色是，较多参赛队伍的创业计划或实践与电子商务有关，例如微客网、

UTBOOK二手教材网、“点解”便利服务网、B仔外卖网等队伍，他们通过互联网以及当下流行的微信、APP作为运营平台和交易工具实现网上创业。

另外，本届参赛队伍中有一些大一学生创业团队，其中2013级人文科学实验班便有3支参赛队伍。作为参赛队员的博同学称：“参加这次创业大赛是一次挑战，更是一次自我学习的好机会，能形成创业意识，为自己的创业团队积累些经验。”

“松湖华科杯”大学生创新创业大赛由松湖华科独家赞助，旨在引导大学生主动实践和创新创业，是松湖华科回报社会的公益活动。去年第一届大学生创新创业大赛分别在东莞理工学院和华中科技大学举办，受到广大学子们的好评，今年在这两所高校中再次受到学子们的热捧。

【分享】职场人生：30岁后，你会站在哪里？

人生的战略布局和生涯规划，很像我们去大城市的车站或交通转运站搭车，当你想离开这个转运站，一小时后你会在什么地方，都由你当下买什么路线车次的票，然后坐上哪一班次的车来决定的。

■其实，你一直站在狗笼里

有一次我开车载着儿子在等红绿灯时，看到一位中年男人模样的广告举牌员，站在路口压低帽沿，等红灯车子都停下时，他就把手上的牌子举高。

这时，儿子问，为何同样是成年人，有的站在路口晒太阳？有的站在快餐店柜台？有的却站在百货公司里吹冷气？

我回答，这是很正常的事，每个人想站在哪里，会站在哪里，都是自己的选择。

选择？儿子怔了一下又问，那么，为何路口那位先生不立刻就选择去快餐店上班？或是去百货公司吹冷气？同样是有钱赚啊？

我叹了口气对儿子说，我所说的选择，不是他们现在的选择，而是他们半年前，甚至是三或五年前的选择。

他们现在想站在什么位置，或不得不站在什么位置，都取决于他们在一段时间

之前所做的决定，加上本身努力及时间的累积，他们才能站在这个位置，并不是你当下想做什么，就能随心所欲的。

我不知道当时未成年的儿子是否听懂，然而，我发现很多已经出社会，年纪也已经是20几岁的年轻人，似乎完全不懂这个道理。

我看到遇到听到的20几岁年轻人中，99%以上都是每天醉生梦死，活在自己世界的梦中人。

大部分的年轻人，只要有一份工作，就自认为是很了不起的成就，至少他们觉得自己的表现，已经比那些靠爸族或尼特族好太多了。

我曾问他们，自己认为现在是站在什么位置？30岁后又会在哪里？

他们觉得，不管是什么工作，饮料店店员也好，行政助理也罢，只要他们能赚钱养活自己，就是站在白领阶级的位置。

至于将来30岁后，他们会站在哪里，他们不知道，但他们肯定自己未来的位置，不会比现在的差。

然而，我想对那些20几或30几岁的年轻人说，如果你们安于每月都有薪水领，有地方住有饭吃，偶尔可以聚餐、逛街、唱歌这样的舒适圈，然后到了月底把薪水花光时，就窝在家里吃方便面等月初的薪水入帐。这样的人生，其实，是和站在狗笼里的狗猫没有两样的。

因为，你们和那些被豢养的狗猫一样，是没有自由的。没有财务自由，没有逃出笼外去享受更多人生体验的自由。

如果20几岁或已经过30岁的人，当下没有这样的认知和自觉，5年或10年后，你们还是只能窝在狗笼里，望着笼外的成功者，开着名车住豪宅或拥有高质量和品味的生活，大叹自己八字不好或老天不

公平。

其实，你一直是站在狗笼里的梦中人。

这是很残酷的事实，然而，只要你能全然接受这个事实，开始规划自己30岁后想站在哪里，在这个当下，你就不再是被豢养的宠物了。

因为，你早晚会打开关住你的狗笼，成为一个拥有自由的成功人士。

■工作经验愈多，起薪就愈低

一位45岁的中年人和一名25岁的小伙子，两人同时应征路口的豪宅举牌员。

建商对他们说，举牌一天的薪资是700元。中年人听完后大喊不公，认为自己有3年以上的举牌经验，不该和小伙子领一样的钱，建商应该替自己调涨工资，“至少要有800元吧！”

建商不以为然地指了指两人身后，一个蓬头垢面、看不出年纪的流浪汉说：“论经历，你们谁也不会比他久；至于他的工资，也是700元没变过！”

■是否做得愈久，就该领得愈多？

有一篇在网络广泛流传的文章，当中一名想加薪的员工对老板说“我有25年的经验”，而老板响应他的是：“你没有25年的经验，你只是同一个经验用了25年。”

正在阅读这篇文章的各位，其实都该自问：自己是否也像这名员工，做着没有累积性的工作，却期望老板替你加薪？

随着时代改变，企业已经不再是终生雇用制的思维了，就算你在同一间公司中稳稳待上25年，待遇也未必有所变化。不可否认，现在的企业愈来愈倾向于依照能力与贡献度调整职级和薪资，“年资”取胜的做法逐渐成为过去式，做得久也未必能领得多，一切以实力见真章。

■究竟从倚老卖老到论功行赏，中间有何区别？

如果你做的始终是短期、派遣等不具累积性的工作，那么对于老板来说，你的替代价值和门口的管理员差不多。

或许这么讲比较清楚：如果你到一把年纪还在做零技术需求的工作，就难怪你的薪水没有起色。下一份工作的面试官甚至会怀疑，为何你工作多年，到现在还在当基层人员？

管理学中有一个著名的“彼得原理”，当中提到：一个在目前工作上表现出色的人，理应能继续向上提升到更高的职位；而如果一个人在同一职位上停滞不前，就表示这个人可能连目前的职务都无法胜任。

依照这个论点，长期停留在基层的你，处境实在令人担忧。

其实，老板宁可你的工作经验没那么多。

根据研究，许多人在转职时还背着前一份工作的“包袱”，这会抵消掉经验带来的优势。专家认为，人们在转换到另一个环境时，其

实很难抛掉原先习得的规范和价值；所谓“职业包袱”指的是固化的做事方式和态度，而且工作经验愈多，你所背的包袱就愈沉重。

对于不少雇主来说，这是一个相当尴尬的问题。如果这是不大需要经验也能完成的工作，那何不干脆雇用一个没有经验的新人，再通过训练将他们收为己用呢？

而一个经常换工作的人，求职的心态也容易让人产生怀疑，站在雇主的角度，很难不去认为：这份工作对你来说，是否只是跳板而已？

如果你被预期这份工作不会做很久，那么在策略考虑上，上司当然不敢把重要的任务交付给你。

■你的履历，是否像“现代警世录”？

有一种像是“警世录”的履历，会让老板看得心中警钟大响，而老一辈频频摇头。如果你的经历在雇主眼中属于这一种，你的问题可就大了。

在一次聚会上，我听见一位母亲数落她出社会不久的孩子：“不要以为你工作经验很多，你每个工作都只做几个月而已，能有什么经验？而且，那些工作之间毫不相干，这样一点用也没有……”

这名男孩出社会两年多，已经换了五、六个工作，平均不到半年就换一次。最近男孩又辞掉了工作，也不见有任何面试邀约，只是每天闲赋在家，似乎对找工作这件事心灰意冷。他的母亲要我帮忙劝劝他，于是我试着了解男孩对求职环境不满的原因。

“大部分的职缺都是薪水太低、工时太长，而且我有两年经验，为什么要屈就两万多元（新台币）的待遇？”男孩不满地说。

我请他将我当成面试官，在我面前介绍自己。当我静静听完他介绍自己的履历，我告诉他，以他目前的条件——很遗憾，的确只值两万多元（新台币）的薪水。

“你也许很不服气，但这就是现实。”接着我将他的问题一一点出，过于频繁地更换工作以及彼此间毫无相关的工作内容，是男孩履历中的致命伤。“你的履历应该去芜存菁，删去不重要的部分，尽量把每份工作的时间拉长，展现你产生的价值与影响力，而不是些不相干的琐事。”

我还告诉他，履历反映的是求职者的市场价值，如果这段经历完全讲不出什么实质的内容，那还不如不提。

如果被人看出不断地跳槽和转换工作，对年轻人来说未必是好事，毕竟每种工作都需要花心力适应，每次跳槽都势必造成耗损；而且工作期间过短，容易被贴上“定性不足”、“适应力不佳”的标签。

此外，履历中出现空档，对求职的杀伤力也不小。如果经历并不连贯，势必会被怀疑是遭到资遣或开除。再者，如果原工作只做了几个月，很有可能被怀疑不任或另有隐情，因此建议过短的资历不要写进去。

整体来说，中断型的工作经历带来的未必是加分，有时反而使你被贴上“低忠诚度”的标签，所以若是你的经历不连贯，最好能针对工作间的空档提出让人满意的解释。如果不想变成经验愈多却起薪愈

低的情况，最根本的方法，还是确立志向及戒除频繁变换工作的习性，和年少轻狂的自己彻底道别。

■下班后，宁可发呆也不要再想工作

有天我到员工餐厅用餐，坐在我附近的，都是大学毕业就开始工作，已经累积两、三年职场经历的“半熟人”，一个说每天事情多到做不完，另一个就问，那你为什么不把工作带回家做？

那个年轻人说：“我不想把工作带回家，很多职场专家都说工作与生活会分开，适度的休息很重要，我觉得专家说得很有道理，所以我回家吃完饭洗完澡之后，什么都不想，就呆在房间用计算机，上网看影片到12点睡觉。”

另一个年轻人也跟着附和：“没错没错，我最喜欢坐在沙发上看电视放空，再不然就是打开计算机上网，不过很奇怪，明明什么也没做，随便混一下就不知不觉快凌晨了，每天都发誓要早睡，结果最后还是搞到三更半夜。”我听着这些年轻小伙子的下班生活，发现每个人的生活经验几乎千篇一律。

■明明是30岁不到的年轻人，却过着老年般的退休生活

很多年轻人准时六点下班打卡，回到住处后，拿起电视遥控器按下开关，一边看着电视上正在播放着热门的韩剧，一边上网逛着社群网站、吃着巷口买来的便当，吃完饭之后开始打混，抱着手机不停和朋友传讯息，用各种表情符号聊天，早已把今天上班时发生的所有一切抛到脑后，最后在一堆没有建设性又鬼打墙的废话中强迫自己入睡。

接着，放假日就在家拿着电视遥控器毫无目的地乱转一通，这些听起来像是70岁的退休老人生活，却不幸的是现在大部分还不到30岁年轻上班族的真实写照。

现在的年轻人，明明处于各方面都很精力旺盛的时期，却总在下班后会变成无法思考的机器人，最后，总在隔天早上起床之后才开始懊恼：“我昨天下班回家后到底在干什么？”

我曾经听过不少人抱怨说：“我每天上班在办公室里已经用脑过度，体力也消耗殆尽了，谁还有心情做其它事情啊？所以我只能放空，做一些不需要动脑的事情。”

对于上班族来说，最大的痛苦莫过于连下班后都还保持在工作状态，因为老板又不会发给你薪水；其实，真正会影响家庭和生活从来都不是工作本身，反而把时间都拿来浪费在杂事上，缺乏时间管理的意识，才是大多数年轻人的悲哀。

有很多人在社群网站上的朋友，动辄高达五、六百人，他们每天拿起手机上网不断地盯着关注别人的动态；但是说实话，看再久你们的感情也不会累积，只不过是花了好几倍的时间在重复做一样的事情。

记得之前看过一个统计数据，台湾的上班族在下班后最常做的事，前两名就是“上网”和“在家看电视”。

看电视和上网当然是正常的娱乐，这不是什么罪不可赦的事情，但是你却没想过，这样用来打发时间的模式，同时把你的人生体验和可以创造的价值都消磨殆尽了，这样下去，你无论在工作上还是

生活，都注定成为一只找不到方向的无头苍蝇。

■他的全世界，只有3坪大

先前有个新闻报导，年届30岁的几个年轻人分租一间房，每个人只能分到3坪大（1坪=3.30578平米）的房间，大小只够放一张桌子和一张床，连转身都有困难。

当记者问及难道不嫌房间太小时，这几个20几岁的年轻人，蛮不在乎地说：“反正只是睡觉的地方，有得住就好。”记者再问，现在政府给出许多青年首购优惠贷款，为什么不趁此机会买房置产时，只听年轻人又回答：“我的脑袋没有坏掉，为什么要为了沉重的房贷压力搞垮自己，只换来未来要帮银行与建商赚钱30年？”

事实上，有这种思维的年轻人实在不少，根据房地产业者的统计，现在30岁以下买房的年轻人只占一成，与十年前相较，足足萎缩超过一成，显示年轻买方的确对购屋愈来愈没有意愿，他们要不就是宁愿窝在小雅房，要不就是等着父母亲买房。

难道买房对你来说除了带来房贷压力，真的没有其它意义吗？

年轻人买房得靠“母力”，否则婚姻市场没有竞争力？

我从来没想到，现在年轻人能否顺利成婚的关键，竟然是“母力”是否雄厚。

某天几个老友聚餐，听到朋友的感叹，她问即将35岁的儿子，为什么宁愿与女朋友同居也不肯结婚时，儿子竟然回答她：“我女朋友说没有房子结婚免谈，她不肯嫁给我，都是因为你一直不肯买房子给我，我们只好继续同居。”听了这话，做母亲的眼泪差点掉下来，既无奈又心酸。

这种等着母亲买房，否则就没法结婚的年轻人，还有我公司里的年轻人。

有次我与几个员工开车路经新板特区时，听到两个刚退伍，还不到30岁的员工在聊天，两人左一句右一句说，豪宅一直盖，到底都卖给谁？这些一间动辄6千万的豪宅，真的有那么多有钱人来买吗？建商一直盖豪宅，意义究竟在哪里？

听着这两人的酸言酸语，我忍不住开口问：“难道你们从来没有想过，有朝一日也能在这个特区，买下一间属于自己的豪宅吗？”

没想到这两人忙不迭地摇头说：“现在房价这么高，我们根本不敢妄想买房子，现在能付得起房租就已经不错了。”

我想起朋友儿子说的话，又问，如果女朋友因为你名下没有房子而不跟你结婚怎么办？结果这两人又像约好似地回答：“那就只好问我妈要不要帮我出头期款，不然就只好问女友，愿不愿意结婚后跟我爸妈住在一起，如果不愿意，那也没办法。”

我听了咋舌，曾几何时，“母力”竟然成了年轻人在婚姻市场的竞争力？

■现在守着三坪大，未来只能睡草席

不可否认，现在的30世代和50年前的30世代相比，的确是一个大环境相对更加严苛的时代，就连主计处也统计，现在青贫族的收入倒退17年，但房价与物价却是17年前的十倍，难怪有个广告说，现在的白领阶级，每个月薪水领了也像「白领」。

我可以体会年轻人对未来不确定感的焦虑，但是我不能理解，为什么年轻人会如此丧志，被大环境吓得连做梦都不敢？我告诉两个员工，如果你们以后买不起豪宅，绝对不是因为没有能力，而是因为你们不愿意对自己的人生负责。高房价，只不过是你们拿来当作逃避现实的借口。

你因为房价高而不买房，更因为生小孩的“成本高”决定当顶客族（丁克一族），你乐得不想背房贷，更乐得没有养育孩子的重担。然而，如果你仍旧把每个月薪水的1/3拿来付房租，到了月底还得勒紧裤带，年复一年过着月光族的日子，当你年老退休没有工作，连养活自己都成困难的时候，届时孤家寡人的你，还能指望谁来替你付房租？

现在20几岁的你，看起来好像还有本钱可以选择继续窝在3坪大（1坪=3.30578平米）的世界里，继续在网络上票选心目中的宅男女神，继续在电玩游戏中与人际交往宝物练等级，但是这种日子，你打算再过多久？

或许现在，你“靠势”还有“母力”可以依赖，未来还有几百万的国民年金可以盘算，再不济，每个月也有3千元（新台币）的老年人年金可以救急。

但是别忘了，租金只会随着房价愈来愈高，你自以为能够掌握的这些钱，在未来，别说养老院你住不起，甚至区区3坪大（1坪=3.30578平米）的房租，都足够成为压垮你老年生活的最后一根稻草。到时候，流浪汉的草席，就是未来你只能栖身的最后三分地。

■30岁后，你会站在哪里？

我常问20几岁的年轻人，30岁后，你会站在哪里？

人生的策略布局和生涯规划，很像我们去大城市的车站或交通转运站搭车，当你想离开这个转运站，一小时后你会在什么地方，都由你当下买什么路线车次的票，然后坐上哪一班次的车来决定的。

当你做了决策，当你坐上车，你就没有回头路可走了，接下来你的命运，就是由你搭的火车或巴士决定了，它会载你到哪里，会在什么地方把你放下，你是无法有太多个人选择的。

现在的你，不管几岁，过了30岁也好，你眼前的每个当下，都是决定你未来5到10年，你会被整个世界推到什么地方或什么位置的关键时刻。

当你站在车站或交通转运站，茫然地对未来没有目标和规划，就随便买了一张票，车来了就跟着人家上，等过了一小时，你也跟着人家下车，才发现自己竟然是来到十字路口，而你所能做的就是举牌度日。

这时，你再怎么后悔都已经来不及了。因为，那台载你来的这里的班车，是单向的，没有回头班次的命运专车。

等你无法回头，且发现人生、工作、位置和薪水都已经不可逆转时，你就能看见这种班车的车头上，写着令人惊心动魄的三个字：“时间号”。（文章来自：《30岁后你会站在哪里？》作者：狄曩，台湾畅销书作家）

東莞日報

福建漳州市党政代表团来莞考察 盛赞松山湖

昨日，福建省漳州市委书记陈家东率漳州市党政代表团来莞学习考察，代表团重点到松山湖国家高新区深入企业和创新平台，对园区的规划建设、运作管理和产业规划发展的先进经验和典型做法进行考察。

市委书记、市人大常委会主任徐建华，市委副书记、市长袁宝成等领导热情接待了漳州市党政代表团一行，市委常委、市委政法委书记邓志广和市政府副秘书长刘钜强全程陪同考察。市委秘书长杨晓棠，市政府秘书长邓浩全参加了有关活动。

园区规划建设对漳州市很有启示

园区该如何规划和运营，是漳州市党政代表团学习考察的重点。陈家东一行昨日一早首先来到松山湖管委会展览馆，受到了松山湖高新区工委书记、管委会主任殷焕明的热情接待，陈家东一行通过听取介绍和实地查看的方式了解园区的历史和发展现状，以及在推动东莞转型升级中发挥的引擎作用。

关于园区的规划建设，松山湖管委会副主任曾莉介绍，松山湖坚持“科技共山水一色、新城与产业齐飞”的规划设计理念，一开始就委托了国内外知名的设计大师进行建筑和景观等规划，合理设置城市功能区，并在产业分布上也因地制宜地进行统筹规划，园区北部发展高端电子信息产业，中部发展现代服务业，东部发展生物技术产业。

陈家东详细询问了松山湖高新区的机构设置和土地利用等情况，并通过松山湖的亲水平台实地查看了园区的自然生态环境，多位考察团成员还针对自己感兴趣的问题与松山湖方面进行了交流，都表

示松山湖园区自然生态环境十分优美，园区在规划建设等方面对漳州市有很大启示。

考察三大产业代表性企业和平台

漳州市党政代表团选取了松山湖高新区高端电子信息产业、生物技术产业和高端制造业三个产业具有代表性的企业、平台进行考察，包括华为机器有限公司、易事特电源股份有限公司、泛亚太生物科技有限公司和华中科技大学制造工程研究院。

在华为机器有限公司，陈家东一行重点参观和考察了华为制造SBG，并详细了解该企业的产值、销售和管理等方面的情况。据了解，制造SBG是华为公司所有产品的制造平台，并管理公司所有BG、子公司、合资公司的制造业务。

据介绍，制造SBG在松山湖的生产建筑面积约37万平方米，在职员工约13000人，自主拥有40条先进的SMT线体，并配备有各类自主开发的FT测试装备和可靠性实验室，制造SBG具有快速换线、适合小批量和多品种的生产特点，整机产能剪性强。

而泛亚太生物科技有限公司是国内酶制剂研发和生产的领军企业，拥有40多项核心专利。该企业的宁冬博士向考察团一行介绍了公司的技术研发和市场销售等情况，并且现场和其位于台湾省台北市内湖科技园的基醇分子生物实验室进行了连线，代表团通过实时画面和互动对该企业的研发情况进行了深入了解。

记者了解到，本次来莞考察的漳州市党政代表团阵容强大，包括了漳州市委书记陈家东、市长檀云坤等市主要领导，漳州市各县（市、区）、开发区和各市直部门主要负责人等，共计50余人。



一个放牛娃的博士论文后记

文/肖清和

许纪霖推荐：又到了研究生论文答辩的高峰季节。每次收到论文，我习惯首先看的，是最后面的作者后记。假如写得真诚、精彩，那是比论文本身更好看的篇章，因为你从文字背后，看到的是一个活生生的“人”，他在这个时代中的心路历程。本文作者是一位放牛娃，从安徽潜山一个小山村，最后考入北大。其在底层社会所经历的种种人性之恶和苦难中的点滴温暖，曾经让许多与他有相似命运的莘莘学子产生过强烈的共鸣。论文获得了2011年全国百篇优秀博士学位论文，但比论文本身更震撼的，是这篇在博士生圈子里面流传甚广的后记，我愿意推荐给更多的读者分享。（华东师范大学历史系教授）

早就想好，要在论文后记时好好写上一笔，以资纪念。可是，真的要写后记时，却提笔忘言，竟不知从哪里开始。

在我上学的22年(1987 - 2009)中，充满了坎坷与风雨。7岁时，母亲想让我上一年级，因为交不起钱，只好先上幼儿园，荒废了宝贵的一年时间。12岁时，家里勉强让我上到五年级。差一点因为交不起考试费用，而失去参加小升初考试。班主任老师来我家做工作，可是，实在没钱。结果，班主任代我交了钱。我考了全乡第二名。然而，这个成绩丝毫没有给我带来喜悦。相反，却是无尽的痛苦。因为我不知道我家从哪里弄到学费。邻居家的孩子都没有考上，相反却因为有钱，可以买上初中。当他们兴高采烈、欢声笑语地去镇上上学时，我只能在家里帮忙干农活。村里有家好心人，也是同一姓的家里人，想资助我上学。我很高兴。可是，很快希望就落空了。因为他家里人的反对，他也不得不放弃资助我的想法。

那一年秋天，同龄人都在新学校上学，过得让人兴奋、让我充满想象和向往的中学生活；可我，只能在家里放牛。牛是一种很灵性的动物，我和它逐渐成为好朋友；慢慢的，我可以把它放在山上，而不去管它。因为，这样我自己看书。那个秋天，我背完了整整一本宋词。直到现在，我所能记住的宋词都是这时背诵的。每当黄昏来临之时，我就和牛儿一起回家。和我家共养这条牛的大爷，总是毫无留情的批评我放牛不认真，牛儿没吃饱。满怀委屈的我，也不做争辩，只是在想，我不适合放牛吧。

可能看官想知道，为什么我家会这么穷？人是没法选择自己的出生的。1980年我出生于安徽潜山一个小山村。可能对于潜山，看官没有什么印象，但是这个地方出过程长庚、张恨水、余英时等大家。古南岳(现称天柱山)就在县西北方向，相传大乔、小乔就生活在这个地方。而古南岳下面的潜河两岸曾是古皖国所在地；古南岳亦被称为皖山。安徽简称皖，亦是从此而来。我们村里大部分都姓萧，相传是从河南迁过来的。我家到我爷爷(曾做过保长)的时候，开始衰落。我爷爷有三个孩子，我父亲是老小。大

叔脚残疾。奶奶在我出生之前不久就去世了。二叔是个瞎子，很早就去世了。父亲读过新式学堂，但为人怯懦，没有主见，且不会生活。母亲则好强。我8岁时，爷爷病逝，家中无一分积蓄，多亏一位医生资助了20块钱，才最终办了丧事。爷爷去世后，家势每况愈下。母亲无奈开始四处做生意，一开始是收破烂，后来是做蔬菜生意。

虽然80年已经改革开放了，但是我们那个小山村还是笼罩在一篇诡秘、落后、封建的风气之中。当我母亲第一次穿连衣裙回家时，全村都沸腾了。随后，她认识了一位生意上的异性朋友，并带他回家时，全村更是乱成一锅粥。我还记得，那天晚上，我、大叔以及那位母亲的朋友睡在一起的。突然，有邻居急冲冲叫开门。父亲起来开了门，一帮人就像凶神恶煞的土匪一样抢门而入。一群妇女稳住了我母亲。另一群男人们则冲进我睡觉的里屋。他们将母亲的朋友抓起来，推搡着去老屋大厅。他们让母亲的朋友跪在“天地君亲师”之前。第二天，他们把他送到了村公所。有村干部在审问，有干部在笔录。全村人都围在外面看热闹。那种情景历久弥新，如今仍历历在目。我记得他们的表情，我记得他们的话语，他们是那么兴奋，是那么热烈。在小山村，这或许是一件大事了，大家好久都没看过。本来，母亲因为性格暴躁、又很好强，经常与邻居吵嘴、打架。可是，父亲又软弱。母亲以及我自己经常受到别人的欺辱。只记得有一次，我们一家人正在吃饭。有个邻家妇女刚从田里回来，拿了个锄头，啪的一声就捅坏了我家的窗户。把我吓了一跳。因为我家是老屋，比较矮小。他们可以随便捅。还有一次，我们也在吃饭，另外一个邻家妇女刚从山上回来。若无其事、大摇大摆从我家门前经过。结果不知何事又和我母亲扭作一团。因为我家是老屋，和他们家共用一个走廊。通过这个走廊，我家可以经过他们家而去共用的老屋大厅。一般都是在大厅里进行红白喜事等大事。结果，他们家就很霸道的在这个走廊里安了一个门，只有他们可以开，而我们不可以。换句话说，他们随便可以过来，而我们不可以过去。还有一件很屈辱的事，现在想起来，真的让我很痛苦，甚至对人性本善都产生了怀疑。那时我还很小。另一邻家妇女因为和我母亲吵架，结果拿起掏粪的粪勺盖在我头上。在农村来说，这种做法是很恶毒的。其用意也很明显，是希望我永远晦气，永远也不会长大。

因为这些背景，再加上这次事件，母亲想到了离婚。我记得，母亲坐在门旁一边哭，一边抚摸我的头。她说以后就没有人照顾你和弟弟了，你长大了，要多照顾弟弟。那时，我11岁。母亲走了。留下孤零零的我，还有6岁的弟弟。

可怜的弟弟没人照顾，又黑又瘦。直到现在村里人还叫他“黑



老”。他常常自己睡在地上。由于没有人管教，他变得很顽皮。时常还小偷小扒。邻居就向我告状。我也没办法，常常关起门来用皮带打他，我一边打，一边哭。

也就是我考上初中的那一年，父亲还养了一个猪。我也没有求他卖掉猪给我上学。因为我知道，即使这一次凑到了学费，还有下一次。以前，我找他要学费时，他总是让我一个人去要债。他只会卖苦力，而别人也总是不及时给工钱。我只能认命。那一天冬季，他听从邻人的建议，让我跟随邻人的亲戚一起外出打工。那时，我才12岁。先来到离家几十公里的师傅家。帮师傅家干农活，早上要早起。寒冷的冬季早晨，田里全是一层白白的霜冻。我只能咬牙坚持下去。有时，师傅让我给他们孩子送衣服或者书包。看到同龄人在学校里安静的上学，我心里不知道是什么滋味。后来，师傅带我外去了。来到另一个城市，宣城。我师傅是弹棉花的。因为我力气小，只能做一些简单的话，如刨旧棉絮、牵线等。刨旧棉絮时，常常弄得鼻子里都是棉絮，几乎令我窒息。牵线是用中指勾着，常常弄得中指关节处裂开大口子，血流不止。那时，我身体还不好，常常有蛔虫爬出来，我自己还不知道是怎么回事。

辛苦的冬天过去了，我挣到了75块钱。我穿着在外打工时好心人给我的衣服回家了，很认真的将这75块钱交给父亲。他拿着钱去办了年货，我们过了一个快乐的新年。后来，我从别人那里知道。父亲舍不得卖猪给我上学，却听从邻人一起偷别人家的打稻机，被抓，受罚，结果卖了猪交罚款。

第二年春天，母亲在外婆家听说了我的事情，非常痛心。尤其是听到有人说我考了全乡第二名之后，便义无反顾要让我重新走入课堂。一开始，村里人还是很“小心”，还跟我说：“你妈妈会不会拐走你，要卖了你呀？”我无所适从。外婆家离我家有20多公里，那一次天正在下雨，母亲一直冒雨走来找我，却遭到村里人的白眼。

很幸运的是，通过母亲的努力，以及母亲改嫁后的叔叔——也就是那位他的朋友的支持，我终于重返学校了。我重新上5年级，并于同一年参加小升初考试，结果考了第一名。上了初中，我的成绩依然名列前茅。但那时也非常艰苦。虽然母亲改嫁了，但家里的经济也很紧张。而且，她改嫁到的地方也是和我们村子一样。对于这位外来妇，村民们充满了怀疑、敌意与仇视。尤其是母亲执意要给我上学，更让他们愤怒。他们认为我母亲是要拐骗他们家的财产，是不安心在那里过日子。母亲改嫁后的丈夫家的亲戚朋友对此尤为阻挠。妯娌之间常常吵嘴打架。尽管受到这么的阻挠与艰难，母亲还毅然坚持给我上学。不过，很幸运的是，母亲的丈夫——我的继父，对我上学还是非常尽心、非常努力，尽管他有时也忍不住会受到别人的挑唆，对我母亲大打出手。母亲不止一次和我说过，她不能死，她要忍，她要坚持，因

为她要让我上学，她要让她两个孩子好好活着。

在那段艰难困苦的日子里，我最担心的不是我的成绩，而是每个学期开始。因为，学费问题让我常常一筹莫展。常常是开学之初，我在马路边等母亲来。常常是望眼欲穿，常常是欲哭无泪。饿了，啃一口父亲给我做的干粮；渴了，就只得忍着。马路上尘土飞扬，我那时是多么恨汽车！我恨它们耀武扬威的在我面前驶过，而留下令人讨厌的漫天灰尘！

然而，温暖的校园生活让我孤独、受伤的心灵常常充满了阳光和雨露。亲爱的老师和同学们常常帮助我。有位英语老师的夫人在食堂工作，好心的她常常不收我的饭票，还多给我饭菜。化学老师常常塞给我10块钱。而我最幸福的事就是每个周末，我常常买些好吃的东西带回家，给大叔和弟弟吃。可是，有一次，由于我的粗心，让我犯下了不可弥补的错误，这一辈子也不会得到饶恕。因为常常吃不饱，父亲常常给我做一些干粮让我带到学校吃。但我常常吃不完，就带回家，可以给猪吃，不能浪费了。但是，那时没有多少粮食。大叔很饿，就找到我书包里留下的干粮。可是，这些干粮因为发霉了，大叔吃了之后中毒身亡。无论我怎样后悔，无论我怎样哭泣，无论我怎样呼喊，疼我爱我、与我相依为命、善良可怜的大叔还是走了。在他去世前一年暑假，父亲外出打工了，我睡在床上，他早上起得很早，要去干农活。结果邻人偷走了装有财物和证件的箱子。大叔害怕父亲回来会责骂他，他使劲地用脑子撞墙。他恨自己为什么没有锁门？为什么没有看好家？一年后，受尽了痛苦和屈辱的大叔离开了这个世间。现在，我想好好伺候他，买好吃的给他，可这个简单的愿望都无法实现了。

初中三年很快就过去，虽然我的分数可以上重点中学。但校长表示，如果我高中的成绩还是和初中一样好，学校就免除我的学费。因此，我还是留在母校继续上高中。最令我焦虑和担心的事就变成了每个期末统计成绩。还好，每个学期我都是全校第一。其中，有个小插曲让我记忆犹新。由于母校的风气不甚好。高年级的学生常常无缘无故打低年级学生。有一次，有两位复读的学生，因为家里有钱，两人住了一个宿舍。他们把我和另一个同学抓进他们的宿舍，对我们扇耳光，又打又踹。打了两个小时，才放我们出来。忍无可忍的我们，联合高一的其他两个班级，组织了校内游行。我们写了大字报，把床单做成横幅，贴上大字。结果，校长找到了我，很严肃的告诉我：“你还不想上学了？”我一听吓哭了，泪水不争气的流个不停。幸运的是学校很重视我们的诉求，并且对我们的处理也非常宽大。事情结束了，也没有追究。

高中期间，老师、同学对我的帮助更多。新校长常常给我100块，班主任、英语老师等等常常让我去他们家吃饭。同学也常常帮助我。周末，同学们也不嫌弃我家的破旧，一起到我家玩。邻居还很好奇的问他们：“他家这么穷，你们来干什么？”因为镇里



离家有5公里，初中时，我每个周末都要回家。因为要带咸菜和米。有时回到家，只有我一个人。肚子早就饿了，只好自己烧饭。又烧不了，弄得汗水和泪水一起流。没有米的时候，就常常吃地瓜。邻居又好奇的问：“你喜欢吃地瓜吗？吃地瓜会饱吗？”弟弟一知道我回来了，就立马消逝得无影无踪。他怕我管他打他。高二的时候，在班主任、校长的帮助下，镇上有位领导陈叔开始资助我。加上学习任务重，周末回家的次数少多了。

99年高考，我估了分数可能要比重点线多7、80分。校长就给我填了北京大学。他说如果考不上就免费让我复读。班主任则比较谨慎。因为我在提前录取志愿填了外交学院。我还记得班主任带我去了合肥，见了招生老师。结果老师说我太矮(我1米65)。班主任哀求道：“他还是小孩，还会长的。”最终还是不行。班主任担心我可能考不上北大，太可惜了。

不过，上天眷顾可怜人。我竟然被北大录取了。后来，我才知道，我是北大在安徽招的23个文科学生里的最后一个。我还从别人那里知道，我们县重点中学有个复读的学生分数比我还高，但没有被北大录取。我是打心眼里感谢那一年北大在安徽的招生老师。是这位老师彻底改变了我的生命轨迹。

我考上北大的消息传到了小山村。村里人不知所措。或许他们永远也不会想到我会考上中国最好的大学，也不会想到从小受到霉气的我会有这么好的成绩。但人情冷暖、世态炎凉，情况往往就是这样。村民们变得比谁还快。他们马上给我家送礼，还张罗了要送我上学，见面了还时常请我去他们家吃饭。要知道，在考上之前，我几乎没在他们家吃过一次饭。那种感觉真是太讽刺了。

因为陈叔的帮忙，我很快就筹到学费；陈叔把我送到了合肥，在分别之际，他请我吃饭。当时，我哭了，不知道是感激，还是担

心未来的生活。我只记得他对我说了有一句：“清和，不要怕，我们会一直支持你！”

我清晰的记得，我一个人扛着大包裹，坐着学校安排的大巴，来到北大昌平校区。报道的老师问我：“你一个人来北京的吗？”我点点头。她说，“了不起。”一开始，我的普通话不是很好。常常被人误会。

来到北大后，先前的担心变得没必要了。我们县里有一家人开始无私资助我。同时，班主任也了解到我的情况，常常帮助我。因为学校里有各种资助，还有各种奖学金，我的经济状况开始好转。大一一开始，根据成绩以及家庭状况，我就获得了奔驰奖学金，连续四年。(也是在大一寒假，我家才通了电，尽管我们村很早就通了电；以前，我一直在油灯下看书。)大四时，我一方面申请了贷款，另一方面又非常荣幸的获得了国家一等奖学金。2003年，我获得免试上本系研究生的机会。非常感谢我的导师孙尚扬教授的帮助，2005年，我又由硕士研究生转为博士研究生。2006年，在孙师无私的帮助以及香港中文大学卢龙光教授的支持下，我获得北大与香港中文大学联合培养博士生的资格。从06年到08年期间，我在香港生活、学习。

直到今天，除去在香港的两年，我在北大整整生活了8年。期间，欢乐多于泪水，幸福多于痛苦。但是，一想到家里的情况，忍不住还很痛苦。尤其是想到自己还没有能力让母亲安享晚年，心中甚是愧疚。



凤凰卫视：【观察】与德国对中资企业的巨大吸引相比，英国在吸引中国投资方面仍有上升空间，而英国制造业水平相对落后，成为造成这一问题的重要因素，目前英国政府已把加强对中国等高增长发展中国家的经贸往来作为首要任务，以此对冲欧元区经济低迷对英国经济的压力。

【风尚志】能监测疲劳的智能眼镜JINS MEME：日本一家公司推出了一款智能眼镜JINS MEME，内置传感器，通过蓝牙与智能手机相连接，能监测用户的眼球和眼皮活动，从而判断用户的疲劳状态，并通过配套的APP通知用户注意目前的精神状态。这款智能眼镜重量为36G，电池续航可达8小时。

【风尚志】淡盐水有消炎的作用，用淡盐水漱口或者早晨喝一杯淡盐水都能起到消炎，改善咽喉疼痛的作用，同时，对于经常熬夜，嗜烟嗜酒的人，早上一杯淡盐水，也能够轻松降火，但是淡盐水并不是人人都适合，身体稍微虚弱的老年人或者胃寒虚冷的年轻人都应该少喝淡盐水。（健康新概念）

【脸萌团队获A轮千万级投资：爆红之后的得与失】：1、最火可能是最危险的时候；2、媒体是把双刃剑；3、活动并非多多益善；4、在对的时间找对的钱，5、相关部门的帮扶不可小视

【透视星巴克最公开的“秘密”：为何有

多种座位？】为什么星巴克的座位这样复杂？有的很舒适，有的坐久了就难受。其实道理很简单。如果座位太舒服，消费者带上一台笔记本、一本书，一杯咖啡消磨半天，翻台率从哪里来？营业额是无法保障的。“以人为本”的经营秘诀，其实还是“以生意为本”。

【少林寺进军互联网 或开发功夫手游】做网站、开电商、拍网络电影、参观谷歌苹果，这些似乎都无法满足中国最潮的武林圣地——少林寺的触网野心，下一步，少林寺或许要做手游了。少林寺高层已经开始考察学习互联网经验，未来或将开发一款功夫手游，实现互动式武术教育。

【网友总结数学课本上的五大奇人】 第五名：匀速行驶、从不晚点的劳模火车司机；第四名：分工明确、合作默契的良心甲乙包工头；第三名：一边注水、一边放水的疯狂泳池管理员；第二名：把母鸡和兔子装进一个笼子的变态老农；第一名：早早出门、却故意放慢脚步，只等哥哥赶上的傲娇小明。

【接地气的无人自行车】百度研发无人驾驶自行车将在年内问世，其可在无驾驶者的情况下通过传感器识别自动避开障碍物，实现复杂路况下的自动驾驶。将来将帮助行动不便人士出行、运送货物信件、充当“跑步伴侣”等。相比造价高昂的无人飞机、无人汽车，无人自行车还是更接中国地气。

创新是立足之本

创造是生存之道

创业是发展之路