

新制造 新未来

New Manufacturing, New Future



本期导读:

汤姆·克里斯滕森教授做客松湖华科创新大讲堂

张国军常务副院长当选南粤百杰人才

思谷数字美的项目顺利上线

【专题】创业初期如何融资



院内刊物 内部交流

2013年9月刊

主办：东莞华中科技大学制造工程研究院

地址：东莞松山湖高新技术产业开发区科技九路1号

电话：0769-22891531

传真：0769-22891523

邮编：523808

网址：www.hustmei.com

策划：邵新宇 张国军

主编：张国军

编辑指导：刘国祥 魏妮娜

顾问：林奕鸿

采编/版式：徐月

非常感谢您在百忙之中阅读本期刊物,如果能得到您对本刊的意见,这对我们的工作将有极其重要的意义。您的意见将得到我们全体编撰人员的重视和由衷感谢。



CONTENTS

目录 2013年9月刊

P1	封面故事 国际著名公共管理学者汤姆·克里斯滕森教授做客松湖华科创新大讲堂
P3	热点关注 张国军常务副院长当选南粤百杰人才
P4	工作进展 思谷数字美的中央空调《供应链物流智能化管理系统》顺利上线 易步科技二代产品正式投产将扩大国际市场份额
P7	松湖华科 【专题】创业初期如何融资
P9	媒体聚焦 【东莞日报】王瑜辉：政府应打造一批物联网应用示范企业 【东莞日报】李泽湘：电子制造设备应成莞发展高端装备着力点 【东莞日报】加贺企业“借脑”四家创新平台 【东莞日报】东莞将涉足无人机制造
P13	文化茶座 把水装在外面 钉子
P14	微言微语



国际著名公共管理学者汤姆·克里斯滕森教授 做客松湖华科创新大讲堂



嘉宾简介

汤姆·克里斯滕森 (TOM CHRISTENSEN)，国际著名公共管理学者、挪威奥斯陆大学政治科学系终身教授，长期从事公共行政学比较、公共行政与组织理论、公共政策的教学科研工作，此外还是多份国际公共管理杂志的编辑和评阅人。

9月7日，松湖华科创新大讲堂第十七讲活动在松湖华科产业孵化园报告厅如期举行，国际著名公共管理学者汤姆·克里斯滕森 (TOM CHRISTENSEN) 做客讲堂，从全球化的视野出发，深入分析公共部门的改革路径。园区相关政府部门、平台、企业以及我院教育培训中心MPA班学员等百余人参加了活动。华中科技大学公共管理学院MPA中心主任毛羽教授担任本次活动现场翻译，刘国祥副院长主持活动。

报告中，他结合环境污染、养老、大学生就业等现状，分析了在全球化的背景下中国在公共管理方面所面临的一些问题。他还提到在全球化的观念下，人们在关注效率的同时会忽略社会的公平、公正。



汤姆·克里斯滕森教授和毛羽教授



大讲堂现场



现场互动提问环节

随后他分享了在公共部门改革中的研究成果，他将之称为“后新公共管理”。他认为后新公共管理强调的是新的分权，将很多分散的部门，整合起来形成一个大部门，比如说将养老、退休金和基础政策改革统筹起来，形成一个相互协调的部门。他还认为全球化与当地的文化密切相关，不同的地方会有自己本土的文化去吸收全球化的东西，在这种情况下，全球化的观念它往往是经过改造后的地方的全球化观念，体现了文化的局部特征。

最后他总结到，全球化的观念在市场上影响是非常大的，全球化和领导全球化的观念都可能帮助我们了解世界的进展，也可以改变公共管理部门的决策。

张国军常务副院长当选南粤百杰人才

8月19日，广东省委组织部和广东省人力资源和社会保障厅联合下发了《关于公布第二批“百名南粤杰出人才培养工程”培养对象的通知》（粤组通〔2013〕52号），公布了广东省第二批“百名南粤杰出人才培养工程”培养对象名单，我院常务副院长张国军当选南粤百杰人才，是东莞市获此殊荣的第一人。

据了解，广东省“百名南粤杰出人才培养工程”是贯彻省委、省政府《关于加快吸引培养高层次人才的意见》和《广东省中长期人才发展规划纲要（2010-2020）》精神而实施的一项重要人才工程。该工程将从2011年至2015年，每年遴选不超过15名思想素质好、业务水平高、创新能力强的优秀人才作为培养对象，5年为一个培养周期，着力培养一批有实力竞争中国科学院、中国工程院院士的后备人才。广东省财政将向每名培养对象一次性提供100万元的专项培养资金，用于支持培养对象及其团队开展科研工作。

关于公布第二批“百名南粤杰出人才培养工程”培养对象的通知
<http://www.gdhrss.gov.cn/publicfiles/business/htmlfiles/gdhrss/tzgg/201309/45030.html>

思谷数字美的中央空调

《供应链物流智能化管理系统》顺利上线

思谷数字与美的集团股份有限公司2012年底启动合作的美的中央空调《供应链物流智能化管理系统》于2013年9月16日正式上线，截至目前，运行状况良好，获得美的业务部门、高层领导的高度评价和一致好评。

9月16日下午，思谷数字总经理王瑜辉、美的精导部总监徐镇波、美的暖通仓库主管杨赞湘、美的中央益制造部经理邱新锋、美的集团科技管理部经理廖经组成巡查小组，先后查验了思谷公司自主研发的物料块、供应商备料透明化管理模块、车辆进出及卸货管块、仓库管理模块、领料作业计划管理模块、容器管块，详细了解上线试运行情况。



益制造
空调精
导一行
采购模
理模
理模

会谈
中，巡
查小组
一致认为
整体系统上
线后满



足项目目标和规划要求。美的中央空调精益制造部总监徐镇波表示：“此项目上线运行后的良好状况让我们都‘松了半口气’，希望双方实施人员再接再厉，争取能让我们‘松一口气’。”美的集团科技管理部经理廖经导还发出诚挚邀请“希望类似于思谷这样高校孵化出来的企业多到作业现场来驻扎调研，帮助美的解决更多的问题”思谷数字总经理王瑜辉郑重表态：“项目上线运行是一个重要的里程碑，我公司将继续现场跟踪服务、及时改进完善，以确保该项目建有所用，真正为现场物流效率带来质的提升”。

美的中央空调《供应链物流智能化管理系统》的顺利上线，为在我国家电企业全面推广物联网技术、建立智能制造数字化车间树立了典范。



易步科技二代产品正式投产

将扩大国际市场份额

(来源：东莞日报)

只有左右两个轮子却可自行平稳前行，曾被乔布斯誉为划时代的科技发明。总部位于松山湖的东莞易步机器人有限公司（以下简称“易步科技”）就是生产这种类型的公司，其自主研发生产的ROBSTEP易步车已在首都机场、虹桥机场等地应用。

昨日，易步科技在其ROBSTEP M2新品发布会上宣布，旗下智能代步机器人销量今年上半年达到8000台，全年销售额可突破1亿元大关，是去年销售额的3倍。

一位不愿具名的业内分析人士称，仅从目前市场评估来看，易步科技产品在同类产品中的技术和销量具有领先优势，但国内同行正在奋力抢食蛋糕，未来研发资金持续投入压力不小。

打破国外核心技术垄断

历时2年研发后，易步科技在昨日的发布会上展示了ROBSTEP易步车二代产品。

易步科技董事长吴细龙向媒体透露了一些“机密”，一次充电的续航里程可达30公里，产品的外观、节能环保等方面也都有了改进。“新产品今年10月份正式投产，首批产量1000台，技术提升了，但售价保持和一代产品基本一致”。

据了解，易步科技从2010年至今获得了平衡车相关的专利30多项，目前在深圳成立了易步研发中心，组成30多人的研发团队，并且在寮步新建生产基地，引进新的生产和检测设备，产能提升了3倍。易步科技昨日的发布会，吸引了国内外近百家企业前来对接。

易步科技的平衡车项目灵感，最初来自几名在校大学生的课题，该项目后在2008年被吴细龙发现，当时他还在长安镇做模具生意，在苦于转型升级无门之际，他果断向高科技产业进军。

业内称，吴细龙最初倾资数百万投入这个项目，经过不断的技术开发进入生产线，从而迅速走向市场。

ROBSTEP易步车是一款利用动态平衡原理控制行驶的智能机器人，其内置芯片具有自动保持平衡与自动检测重心的功能。一直以来，我国对于此种技术的投入甚微，长期为国外科研机构垄断。近些年，易步科技经过技术创新之后研发的ROBSTEP易步车成为一款小巧玲珑、携带方便、操控自如、节能环保、安全性高的高科技产品，以技术和价格优势，打破了国外的技术垄断。

产品已进入60多个国家

据风投机构的评估，未来3年国内两轮智能平衡车的市场容量将达到300亿元。而国内目前真正拥有自主核心技术的该类企业并不多，并且还基本处在仿制的阶段，这也让易步科技看到了巨大的市场潜力。

据介绍，易步科技目前在深圳成立营销中心和专门的贸易公司，负责拓展易步车的国内外市场，拥有国内外200多个代理商，产品进入全球60多个国家销售。受到了具有一定经济能力的时尚年轻人欢迎，该产品曾被国内外多位知名艺人使用。

业内人士普遍认为，智能平衡车会和手机一样将成为中产阶级以上人士的标配电子设备，其可以在日益拥堵的都市给人带来另外一种出行感受，因此易步科技开始也以个人用户的开发为主，个人用户也是目前该公司产品市场份额中占比最大的一块。

但是，目前商用领域的需求增长很快，易步科技也抓住了这个机会进行商务领域的市场拓展，其产品已经进入首都机场、虹桥机场和白云机场，被中国杯帆船赛和美国拉斯维加斯消费电子产品展等大型赛事、展会使用。

创业初期如何融资

任何创业都是要成本的，就算是最少的启动资金，也要包含一些最基本的开支，如产品定金、店面租金等，更别说大一些的商业项目了。因此，对创业者来说，能否快速、高效地筹集到资金，是创业成功至关重要的因素。

1. 融资渠道

渠道一:银行贷款

银行贷款被誉为创业融资的“蓄水池”，由于银行财力雄厚，而且大多具有政府背景，因此在创业者中很有“群众基础”。从目前的情况看，银行贷款有以下4种:

- 1、抵押贷款，指借款人向银行提供一定的财产作为信贷抵押的贷款方式。
- 2、信用贷款，指银行仅凭对借款人资信的信任而发放的贷款，借款人无须向银行提供抵押物。
- 3、担保贷款，指以担保人的信用为担保而发放的贷款。
- 4、贴现贷款，指借款人在急需资金时，以未到期的票据向银行申请贴现而融通资金的贷款方式。

提醒创业者从申请银行贷款起，就要做好打“持久战”的准备，因为申请贷款并非与银行一家打交道，而是需要经过工商管理部门、税务部门、中介机构等一道道“门坎”。而且，手续繁琐，任何一个环节都不能出问题。

渠道二:风险投资

在许多人眼里，风险投资家手里都有一个神奇的“钱袋子”，从那个“钱袋子”掉出来的钱能让创业者坐上阿拉丁的“神毯”一飞冲天。但风险投资是一种高风险高回报的投资，风险投资家以参股的形式进入创业企业，为降低风险，在实现增值目的后会退出投资，而不会永远与创业企业捆绑在一起。而且，风险投资比较青睐高科技创业企业。

提醒风险投资家虽然关心创业者手中的技术，但他们更关注创业企业的盈利模式和创业者本人。因此，“等闲之辈”很难获得风险投资家的青睐，只有像张朝阳、邵易波、梁建章那样的创业“枭雄”，才有机会接近那些金光闪闪的“钱袋子”。

渠道三:民间资本

随着我国政府对民间投资的鼓励与引导，以及国民经济市场化程度的提高，民间资本正获得越来越大的发展空间，目前，我国民间投资不再局限于传统的制造业和服务业领域，而是向基础设施、科教文卫、金融保险等领域“全面开花”，对正在为“找钱”发愁的创业者来说，这无疑是一“利好消息”。而且民间资本的投资操作程序较为简单，融资速度快，门槛也较低。

提醒很多民间投资者在投资的时候总想控股，因此容易与创业者发生一些矛盾。为避免矛盾，双方应把所有问题摆在桌面上谈，并清清楚楚地用书面形式表达出来。此外，对创业者来说，对民间资本进行调研，是融资前的“必修课”。

渠道四:融资租赁

融资租赁是一种以融资为直接目的的信用方式，表面上看是借物，而实质上是借资，以租金的方式分期偿还。该融资方式具有以下优势:不占用创业企业的银行信用额度，创业者支付第一笔租金后即可使用设备，而不必在购买设备上大量投资，这样资金就可调往最急需用钱的地方。

提醒融资租赁这种筹资方式，比较适合需要购买大件设备的初创企业，但在选择时要挑那些实力强、资信用高的租赁公司，且租赁形式越灵活越好。

2. 说服投资人

在撰写创业计划书时，创业者需要注意的原则是:

一、开门见山，打动人心。要开门见山地切入主题，用真实、简洁的语言描述你的想法，不要浪费时间去讲与主题无关的内容，并要表现你的语言的煽动力，从而展现你的领导才能。

二、注意细节，自信诚恳。尽可能地搜集更多资料，对于市场前景、竞争优势、回报分析等要多角度加以分析和总结，对于可能出现的困难或问题要有足够的认识和预估，同时准备多位顾客的事前采购协议，帮助投资者强化项目可行性认识。

三、脉络清楚，条理分明。尽可能按照如何实现营业循环和盈利来设计创业计划书，这样能够让你的条理性更清楚。投资者往往会在创业计划书看了一半的时候，向你提问前面或后面的问题，甚至是你没有想到的新问题。如果没有成熟的思考脉络，很可能无言以对。

(本文来源于新华网http://news.xinhuanet.com/fortune/2005-12/19/content_3940235.htm)

王瑜辉：政府应打造一批物联网应用示范企业

物联网产业是东莞市重点发展的战略新兴产业之一，日前我市出台的《东莞市发展物联网建设智慧东莞规划（2013—2015年）》指出，到2015年我市的物联网产值达到800亿元，规模以上企业超过30家，政府推动、公共服务平台发力和企业积极创新使得我市的物联网产业发展迎来新的发展机遇。

东莞华中科技大学制造工程研究院电子制造事业部总监王瑜辉认为，东莞发展物联网产业较其他地方更加靠近传统制造业的广大用户群，有利于针对企业需求进行定制化研发和生产，接下来需要政府进行更大力度的扶持，首先要扶持发展一批优质应用示范企业，从而带动更多企业应用和新技术的研发。

记者：东莞物联网发展的优势和新的机遇是什么？

王瑜辉：就近的来说，东莞和广州、深圳相比有基础上的差别，它们对物联网技术的研究和应用起步早、数量和规模比我们多、基础研发的能力强。但是东莞发展物联网有自己的优势，东莞以传统制造业为主，高端电子信息等产业在东莞十分发达，而物联网技术要变成产业最关键的是应用，恰恰传统的制造业是最容易也是最需要用的，同时，目前传统制造业转型升级的压力对新技术的需要十分迫切。在以往的推广中我们发现，一些需要物联网技术的企业开始想到的是去寻找国外的产品，但是后来发现他们的方案不能完全适应中国工厂的需求，而这种就近在企业身边的可以跟着企业的节拍，不断地尝试、修改和制订方案应用，可以为其提供量身定制。

记者：如何能更好地进行物联网技术的推广应用？

王瑜辉：其实所有新兴产业的推动都面临来自各方面的风险，实现应用也需要一个接受和适应的过程，对企业来说可能面临投资失败的风险，所以企业一开始就十分犹豫，处在一个观望的阶段，一旦企业被迫非用不可时，投入的代价又会更大。东莞政府应该下决心扶持产业发展。很多制造业企业面临劳动力成本上升的问题，他们一种选择是内迁到成本更低的地方，还有一种选择是上新技术新装备，如果他们发现有别的企业用得很好，他可能就会直接采购，或者有针对性地进行定制开发。所以，接下来建议东莞政府要下更大力气推动该产业发展，首先要扶持一批优质应用企业，不仅能给转型升级起到带动作用，而且还能对其他企业起到示范作用，有利于他们消除疑虑。同时，政府要针对东莞企业目前迫切需要但是还没有的技术进行较大力度的投入和研发，以应用为牵引带动技术研发。

记者：集中在松山湖的诸多公共服务平台对物联网产业发展应起到什么作用？

王瑜辉：公共服务平台主要作用是做技术的输出和咨询，东莞产业升级企业需要什么，政府可能知道大概。但不知道具体细节，企业把招工难、技术改造成本高等问题反映给政府部门，这个时候就需要平台帮政府去分析，怎么通过技术手段减少劳动力成本等，平台要给政府提建议和做规划。而当政府一旦有具体操作思路和方案，下决心选择重点投入时，平台就要去针对性地进行技术的开发。

李泽湘：电子制造设备应成莞发展高端装备着力点

日前，全球顶尖的无人机飞控系统的研发和生产商——大疆创新科技有限公司将启动松山湖总部计划，设立全球研发和销售中心，东莞也将成为该公司未来拓展国际市场和全球发展战略的重心，继工业机器人等尖端科技项目落户松山湖之后，东莞发展高端装备产业的技术实力有了更大幅度的提升。

李泽湘是落户于东莞华中科技大学制造工程研究院的广东省运动控制与先进装备制造国际团队带头人。他认为，东莞目前发展高端装备产业能从源头上入手，很有战略眼光，这个产业接下来应该以电子制造产业的一系列设备作为着力点来发展，政府和企业应进行更加深入有效的配合。

记者：各地发展高端装备产业投入的要素和研发方向趋同，东莞要怎么发展得有特色？

李泽湘：要发展好高端装备产业首先要解决核心技术的问题，主要是核心零部件，中国各地目前都把高端装备产业作为战略新兴产业的重点发展，但是大部分装备的控制系统都是进口，完全还是国外的技术，我们只是把他们进行集成并用来应用，松山湖目前有固高科技、华中数控等公司都是致力于核心零部件技术的研发和突破的，从这一点来讲东莞发展高端装备产业很有眼光，能从源头和根本着手，解决了核心零部件的问题才能让这个产业具有竞争优势。

记者：针对东莞产业现状，东莞应该选择发展高端装备产业的哪些重点领域？

李泽湘：发展首先要根据东莞和珠三角的产业特点，东莞是电子产品制造基地，磁头、计算机和手机等消费产品制造基础很好，这些产业最重要的就是设备，所以要将电子制造的一系列设备作为高端装备产业的着力点。像工业机器人、注塑机的节能改造设备等都是很好的选择，但是要企业进行应用还需要一个习惯适应的过程，不过就国内形势来看，各种因素都朝着这个方向发展，我相信东莞很多企业无论是在主动还是倒逼的情况下都会很快认识和接受，而且能比其他地方应用得更好。

记者：东莞接下来的发展还需要完善哪些环境要素？

李泽湘：对于一个新产业如何发展是需要政府、企业和平台等进入深入讨论的，我认为目前东莞需要把深圳及国外一些早期应用成功的案例进行总结，将其发展经验选择性地为我所用，政府和企业要坐下来深入交流怎么能相互配合。东莞政府目前引入了运动控制国际创新团队和一些优质的零部件企业已经很好地带动了产业的起步，接下来应该建立一些应用推广示范中心，在工业机器人等的推广方面政府还可以有一些税收等方面的优惠补贴政策。另外，对应用的企业来说需要大量专业的设备维护、管理规范的人才等，政府还应该通过举办培训班、到企业中宣讲等形式开展更大规模的专业人才培训工作。

加贸企业“借脑” 四家创新平台

日前，加工贸易企业与公共创新服务平台对接会在松山湖学术交流中心举办，该活动由市外经贸局、市科技局和松山湖管委会联合主办。活动主要是为落实“加工贸易增效计划”，推动传统加工贸易产业借助公共创新服务平台的优势资源，加快转型升级，提升产业整体竞争力。130多家从事传统产业（家具、玩具、服装）的企业代表参加了活动。

企业与平台针对性对接

今年初，市委“一号文”首次提出将全面实施“加工贸易增效计划”，推动转型升级的实施主体从单个企业向产业（尤其是传统产业）转变。

此次活动正是为落实“加工贸易增效计划”，加快传统加工贸易产业的转型升级，提升产业整体竞争力而举办的。

据悉，在对接活动前期，市外经贸局实地考察了松山湖部分平台的运营情况，针对传统产业企业提出的实际需求，并结合创新服务平台的服务功能，选择了东莞华中科技大学制造工程研究院、东莞市质量监督检测中心、广东华南工业设计院、东莞上海大学纳米技术研究院4家代表性平台与企业进行对接。

玩具龙头企业龙昌集团也参与了这次对接活动。“我们这次主要想和华科工程院、华南设计院这两个平台进行对接，希望实地了解这些平台有哪

些技术可以跟我们公司的产品结合。”东莞龙昌数码科技有限公司项目经理张利民告诉记者，龙昌作为玩具企业在产品创意、外观等设计方面需求很大，本次活动特地派了两位工业设计工程师去广东华南工业设计院实地了解，这样对接比较有针对性。

协同创新 实现共赢

据悉，近年来，为推动转型升级，市政府以及松山湖管委会与国内著名高等学校、科研院所进行合作，在松山湖投资建立了15家公共创新服务平台，为推动我市科技创新、带动产业转型升级起到了重要的载体作用。

据东莞华中科技大学制造工程研究院副院长刘国祥介绍，当日有约40家企业前往该平台参观座谈，已有8家企业达成合作意向。他认为这次对接活动对该平台来说是一个很好的推广机会。

广东华南工业设计院院长杨向东认为，本次对接使企业和平台实现互利共赢。“企业带着自己的问题来，可以找到符合需求的对接平台和项目；创新服务平台也可以借此推广和发展，与企业达成长期稳定的合作关系。这样双方的需求都得到满足。”

本报讯 继工业机器人等尖端科技项目落户之后，东莞又将涉足无人机制造。记者昨日从松山湖管委会获悉，全球顶尖的无人机飞控系统的研发和生产商——大疆创新科技有限公司（以下简称“大疆科技”）将启动松山湖总部计划，具体事宜正在有序推进。

据介绍，大疆科技将在松山湖购地32亩，第一、二期投资18亿元，后期还将追加投资，设立全球研发和销售中心，该项目2016年产值预计可突破百亿元，东莞也将成为该公司未来拓展国际市场和全球发展战略的重心。

研发团队实力雄厚

从香港科技大学几位本科生的毕业设计选题，到最后成为以无人驾驶直升飞机飞控系统的研发、设计制造和系统集成成为方向的成功创业，大疆科技的成长故事在业内被传为一段佳话。

记者了解到，该公司董事长李泽湘是香港科技大学电子与计算机工程学系教授，国际知名的运动控制和工业机器人研究专家，其以香港科技大学为依托，在大疆科技聚集了大量海内外著名高校权威人才和行业尖端技术，研发实力十分雄厚。

大疆科技的飞行器产品曾在东莞首次举办的工业机器人对接交流会和第五届漫博会上亮相，引起了市民和业内人士的关注，工作人员演示了一款PHANTOM VISION飞行器的高空飞行拍摄，其可通过WIFI与智能手机等终端链接传回高清实时画面，记者看到其飞行的速度和环境并不影响画面的高清品质。

李泽湘介绍，该款飞行器可以广泛应用于治安监控、交通事故点勘察和户外救援等领域，是一款高集成、高性能的飞行器，操作简单方便，是工业智能制造领域的一项高端产品，公司研发的专业级多旋翼飞行器通过珠穆朗玛峰等各种环境测试，还可以进行电影特技等高难度拍摄。

将以东莞为发展重心

专业的无人机飞行拍摄器材在国际上还是一个新

东莞将涉足无人机制造

兴市场，其市场容量将会有千万级的数量，而且该类器材将会逐步从高端用户向一般用户过渡，走进更多的普通家庭。但是，目前国内从事该类技术研发及应用的企业还特别少，这也为大疆科技在该领域的发展提供了机会。

目前，大疆科技已经成为全球顶尖的无人机飞控系统的研发和生产商，并且以“飞行影像系统”为核心发展方向，为航拍、监控、遥测等各种应用领域的专业人士提供量身定做的飞行平台、控制系统以及各种机载专用设备的操控设施的数据链接，带给用户全新的飞行感官体验。

国际市场的巨大潜力和高速成长也让大疆科技不断快速扩张，该公司2008年的产值只有400万元，去年全年达到1.6亿元，而今年全年将会实现8亿元的产值。据悉，大疆科技近些年逐步推出了飞控系统、云台系统、多旋翼飞行器、小型多旋翼一体机等产品系列，占据国内70%和全球50%以上的市场份额，预计到今年年底，该公司人员规模将扩至近1000人。

大疆科技近几年发展迅速，在深圳的发展已经受到成本等各方面环境因素的限制。李泽湘表示，大疆科技是一个国际化的公司，在深圳、香港和欧洲都有分支机构，接下来将会在松山湖扎根，公司的发展将以东莞为重心。

据介绍，松山湖目前已经集聚了东莞华中科技大学制造工程研究院、固高科技、盈动科技等一批自动化产业知名的科研院所和高科技企业，近年来也孵化了力升智能、百赛等极具发展潜力的自动化设备企业，高端制造、自动化等一批战略性新兴产业集群逐步形成。

李泽湘是落户于东莞华中科技大学制造工程研究院的广东省运动控制与先进装备制造国际团队带头人，其对松山湖及东莞的产业发展环境已经比较熟悉，经过和松山湖长时间的接洽最终达成合作，最终看中了松山湖发展高端科技产业的正确选择、完善的产业链和高新区良好的发展前景。

【把水装在外面】

从前，有一家农户，种出了一只大葫芦。这么大的葫芦，做什么用呢？用来装酒水，恐怕会涨裂；如果把它锯成两半，用来做舀水的瓢，又没有这么大的缸。农户左右为难起来，不知把这只大葫芦派上什么用场。

庄子听说这件事后，说了这样一句话：人们只知道用葫芦来装水，却不知道把水装在葫芦的外面，让葫芦放在水上当舟用，这不是很好吗？

只知道用葫芦来装水，把思维“闷”在葫芦里，思维将永远找不到出路。只有打破习惯的思维方式，善于把水装在葫芦的外面，才能巧妙地突破思维的瓶颈，发现一片新的天地，看到一片宽阔的海洋。把水装在葫芦的外面，你会吗？

【钉子】

有一个坏脾气的男孩，他父亲给了他一袋钉子。并且告诉他，每当他发脾气的时候就钉一个钉子在后院的围栏上。第一天，这个男孩钉下了37根钉子。慢慢地，每天钉下的钉子数量减少了，他发现控制自己的脾气要比钉下那些钉子容易。于是，有一天，这个男孩再也不会失去耐性，乱发脾气。他告诉父亲这件事情。父亲又说，现在开始每当他能控制自己脾气的时候，就拔出一根钉子。一天天过去了，最后男孩告诉他的父亲，他终于把所有钉子给拔出来了。父亲握着他的手，来到后院说：“你做得很好，我的好孩子，但是看看那些围栏上的洞。这些围栏将永远不能恢复到从前的样子。你生气的时候说的话就像这些钉子一样留下疤痕。

如果你拿刀子捅别人一刀，不管你说了多少次对不起，那个伤口将永远存在。话语的伤痛就像真实的伤痛一样令人无法承受。”人与人之间常常因为一些无法释怀的僵持，而造成永远的伤害。如果我们都能从自己做起，开始宽容地看待他人，相信你一定能收到许多意想不到的结果。为别人开启一扇窗，也就是让自己看到更完整的天空

【人生6条智慧】

1.知而不言，谨记言多必失；2.自我解脱，才能自我超越；3.冷静思考，才能让自己更清醒；4.用心看世界，才会看清人的本来面目；5.放下，放下了才能重新开始；6.感恩，才能在逆境中寻求希望。“人”这个字虽一撇一捺，看似简单。不过做人却很难，好的智商、情商，缺一不可。

【你需要铭记的】

1.用心经营自己，让品味与价值与日俱增；2.逃离灰暗的影响，它只会让你走近悲伤；3.培养阅读的习惯，在书籍的海洋里大口吸收营养，拥有一颗沉静丰满而舒展的心；4.提升谈吐与修养，这是征服别人的最好武器；5.不要总为爱情与婚姻困扰自己，天地之大，遵循自然的选择与相遇。

【沟通三原则】

1.换位思考，而不要固执己见。从本质上说，沟通不是说话，而是改变行动。真正的沟通者关注沟通的效果。在沟通时，重要的不是你说了什么，而是对方理解了什么，所以对方的反馈非常重要。2.面对问题，而不要回避矛盾。3.解决问题，而不是证明对方的错误。

【需要随身携带的东西】

微笑：折射你的品性修养，胜过所有美妙的服饰与化装；自信：舒展你的个性，彰显你的风采；学习：攻坚的利器，取胜的法宝；倾听：你走进别人心里，才能看清他需要什么；坚韧：是地狱还是天堂，取决于你跨出的最后一步；善良：不要以为它很软弱，它能带你冲破重重阻网。

创新是立足之本

创造是生存之道

创业是发展之路