

本期导读:

工研院广东省制造装备数字化重点实验室顺利通过验收

工研院将与大岭山镇开展深度产学研合作 建设高端家具制造专业孵化器

华科东尼斩获“赢在东莞”科技创新创业大赛二等奖

松湖华科创业导师为民营企业寻找投融资破局之路持

【东莞日报】东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心年内有望揭牌

- P1 封面故事**
工研院广东省制造装备数字化重点实验室顺利通过验收
- P2 热点关注**
工研院将与大岭山镇开展产学研合作 建设高端家具制造专业孵化器
常平镇党委黄庆辉书记到访工研院探讨物流科技平台合作
- P4 工作进展**
华科东尼斩获“赢在东莞”科技创新创业大赛二等奖
- P5 松湖华科**
松湖华科创业导师为民营企业寻找投融资破局之路
东莞科技金融产业融合政策宣讲会在松湖华科举行
- P7 媒体聚焦**
【东莞日报】东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心年内有望揭牌
【经济日报】东莞华中科技大学工研院一拿来“青苹果” 育成“苹果林”
- P10 文化茶座**
所谓恩爱，就是好好说话
- P11 微言微语**

主办：东莞华中科技大学制造工程研究院

地址：东莞松山湖高新技术产业开发区科技九路1号

传真：0769-22891523

网址：www.hustmei.com

策划：邵新宇 张国军 主编：张国军 编辑指导：刘国祥

电话：0769-22891531

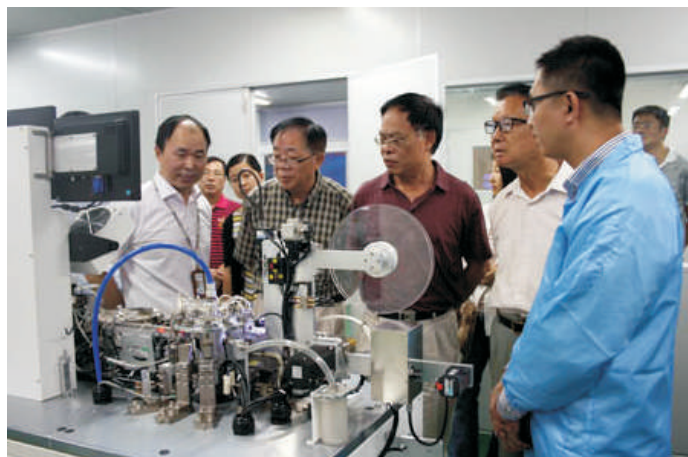
邮编：523808

微信公众号：dg-hustmei

采编/版式：张俊慧



工研院广东省制造装备数字化重点实验室顺利通过验收



10月28日，广东省科技厅组织专家对工研院建设的东莞科技平台唯一一家省级重点实验室——广东省制造装备数字化重点实验室进行了验收。

本次验收会由广东省计算中心组织，省科技厅基础研究与科研条件处处长余亮出席会议。中山大学麦堪成教授，华南理工大学郑学仁教授，中国电子科技集团第七研究所贾明武教授级高工，中国电器科学研究院赖静高级工程师，广东智合会计师事务所有限公司杨瑜注册会计师等5名技术专家与财务专家组成验收专家组。实验室主任、工研院常务副院长张国军教授，实验室副主任黄禹教授等实验室学术骨干及相关成员出席会议。会议由专家组组长麦堪成主持。

验收会上，专家组在认真听取了张国军教授的建设验收报告后现场考察了实验室并与实验室学术骨干及相关人员进行了充分交流。经过认真细致的讨论，专家组一致认为：经过两

年的建设，实验室较好地完成建设计划任务书中所规定的各项任务，实现了预期建设目标，通过验收。专家组在充分肯定实验室建设期所取得的成绩的基础上，还对实验室实现服务落地，立足东莞制造业基地，引领产业转型升级和进一步充实实验室公共平台重大设施等方面提出了宝贵意见。

目前，广东省重点实验室共有196家，广东省制造装备数字化重点实验室是工研院建设的东莞科技平台唯一一家省级重点实验室。经过两年建设，实验室在软硬件平台建设、技术攻关、装备研发、技术服务、成果推广、人才培养等方面开展了工作。建成了5500㎡的技术研发与服务场地；组建了一支百余人的人才队伍，其中1人入选长江学者特聘教授，3人晋升教授，4人晋升副教授；培养了博士、硕士生50多名；组建了数字化设计研究室、运动控制研究室、制造工艺研究室、精密检测研究室等4个研发平台，建设了工艺与装备集成实验中心、几何测量实验中心、电子制造实验中心、测控实验中心等4个实验平台。研发的数字化技术应用于精密线切割机床、无模快速制造成型机、LED芯片检测及分选成套装备、高速木材复合加工装备和全自动电脑横机等，并在模具制造、电子制造装备、木工、毛纺等行业得到了试用或推广。

工研院将与大岭山镇开展深度产学研合作 建设高端家具制造专业孵化器

10月22日，大岭山镇镇长严继宗带领镇领导班子相关成员，三旧办、规划所、招商办、科技办、实业发展总公司负责人等一行十余人莅临工研院考察，并与张国军常务副院长及相关部门负责人座谈，商讨合作共建高端家具制造专业孵化器。

严继宗一行参观考察了工研院及松湖华科。张国军介绍了工研院建院历程，体制机制，创新模式等情况，重点介绍了与镇街合作助推企业转型升级等工作。自建院以来，工研院利用自身优势并结合东莞镇街产业特色研发出一系列高端装备，针对大岭山家具行业，研发出了高效环保的木材复合加工中心，在厚街建设了家具检测中心，为家具出口提供检测服务。与此同时，工研院还积极探索孵化器的“万达模式”，延展工研院技术平台的服务触角，全面转移松湖华科国家级科技企业孵化器建设与运营经验。座谈中，张国军汇报了与大岭山镇合作建设高端家具制造专业孵化器的思路。工研院将聚焦大岭山家具产业，通过建设高端家具制造专业孵化器和科技创新中心，开展科技创新、技术转移、产业孵化，以科技资源提供为基础、以提升企业自主创新能力为依托，培育一批高技术、高附加值的优质家具企业。



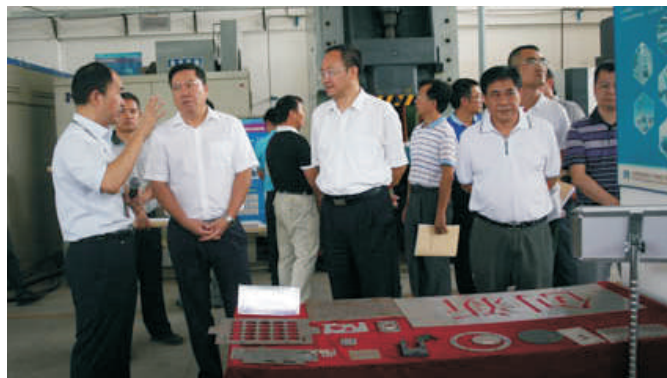
常平镇党委黄庆辉书记到访工研院 探讨物流科技平台合作

10月22日，在松山湖管委会主任殷焕明陪同下，东莞市常平镇镇委书记黄庆辉及镇领导班子一行13人参观考察了工研院，并与张国军常务副院长探讨物流科技平台合作。

在工研院成果展示厅，张国军向殷焕明主任、黄庆辉书记介绍了工研院运作机制、创新模式、各项工作进展以及与东莞各个镇街合作情况。自建院以来，工研院紧密结合东莞镇街特色，研发出针对家具、纺织、模具、电子等行业的十几类高端装备，替代了进口装备，促进了企业转型升级。具体到常平镇，张国军介绍说，一直以来，工研院与有“京九第一镇”，“中国最佳物流名镇”美誉的常平镇有着紧密的产学研合作。工研院自主研发了我国第一台RFID自动封装生产线，开发了应用于不同领域的电子标签和读写器，并可以提供信息采集、管理、服务等应用系统的解决方案。利用上述物联网技术优势，工研院与常平镇合作建设了智慧物流创新平台，助力常平镇打造智慧物流产业园区，形成了基于物联网的现代物流行业应用规范和标准，提升了传统物流产业的综合技术水平。听完介绍之后，黄庆辉书记表示，非常欢迎工研院与常平镇及镇内企业在今后能有更加广泛的合作，取得产业升级转型更大的成绩。殷焕明主任也勉励工研院要把对接镇街、服务企业的工作做好做实，发挥科技

创新平台示范带动效应，实现创新驱动经济发展。

黄庆辉一行还实地察看了工研院自主研发的无模成形机、精密电火花加工装备、工业机器人、全自动毛纺编织机等装备。



华科东尼斩获

“赢在东莞” 科技创新创业大赛二等奖

10月20日晚，第三届中国创新创业大赛（广东·东莞赛区）暨2014年天安数码城杯赢在东莞科技创新创业大赛松山湖分赛区决赛在松山湖控股大厦落下帷幕，工研院孵化企业华科东尼勇夺二等奖。

华科东尼公司董事长兼总经理李准代表华科东尼参赛，他介绍了参赛项目LED芯片智能老化寿命测试仪研发与产业化情况，该产品首创多工作区域恒温控制技术；恒定温度控制与补偿技术、可供672颗LED灯同时进行测试；6回路恒流恒压高精度电源设计，使其连续工作

时数达6000小时以上，打破国外技术垄断，填补了国内空白。项目获得评委及观察团成员的一致认可，最终斩获二等奖。

“赢在东莞”科技创新创业大赛自6月11日正式启动以来，有173家企业报名，116家企业入围复赛，经过集中答辩、现场考察等环节，有35家企业成功晋级半决赛，其中25家企业参与天安数码城赛区的半决赛角逐，另外的10家松山湖辖区内的企业参加松山湖分赛区的决赛。



松湖华科创业导师为民营企业寻找投融资破局之路



民营企业融资难，困局如何破解？

10月23日下午，松湖华科产业孵化园（以下简称“松湖华科”）“创业导师计划”活动第13期举行，邀请上海股交中心深圳地区孵化基地首席顾问、瑞银京华资产管理公司董事顾问、ICMCI国际注册咨询师、中国企业联合会会计注册高级管理咨询顾问陈辟濠老师，就“民营企业投融资破局之路”作专题报告。松湖华科40多名在孵企业代表参加了活动。

活动中，陈辟濠老师以商品市场、资本市场及外汇市场的企业盈利情况为切入点，介绍民营经济发展方式及企业盈利模式的转变，并

结合企业上市条件，以成功融资企业为案例，分析民营企业如何实现从做加法到做乘法、再到做幂次方的几何级数增长。

在互动交流环节，企业针对自身的发展方向以及融资的需求提出疑问，陈辟濠老师一一做了解答，并邀请企业在活动后与他再做详细探讨。

本次活动由松湖华科与东莞市华正知识产权有限公司、广东省车卫士信息科技有限公司、东莞宏商投资管理有限公司联合举办，旨在为民营企业解答在投融资方面遇到的共性问题。

东莞科技金融产业融合政策宣讲会在松湖华科举行

10月14日，松湖华科产业孵化园举办了“创业导师计划”活动第12期，主要内容是“创新财政投入方式，推进科技金融产业融合政策宣讲”。松山湖高新区金融办主任洪丹主持活动，并解读东莞科技金融产业融合政策，东莞银行松山湖科技支行介绍信贷产品。活动吸引松湖华科50多名在孵企业代表参加。

活动中，洪丹向企业讲解了《东莞市创新财政投入方式促进科技金融产业融合工作方案》的主要内容和要点。方案指出，通过市财政在“科技东莞”工程专项资金中统筹安排首期5000万元的种子基金、2亿元的信贷风险补偿资金池、1000万元科技金融服务体系建设资金，每年

6000万元的贷款贴息资金、每年2000万元的创业投资机构风险补助资金，到2015年末将为东莞企业提供不少于20亿元规模的融资支持。例如符合条件的中小企业取得试点银行授信后最高可获得70%的贴息，单个企业每年贴息最高可达100万元。

东莞银行松山湖科技支行信贷团队副团长王奇介绍了东莞银行松山湖科技支行，并针对小微企业的融资需求推介相关的信贷产品。

在交流互动环节，企业代表针对政策适用范围、银行信贷条件等提出了疑问，洪丹和东莞银行松山湖科技支行工作人员均一一做了解答，现场气氛活跃。



東莞日報

东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心 年内有望揭牌

工研院将发挥公共创新平台作用，打造机器人产业集聚区

发展机器人产业，松山湖的公共科技创新平台也已行动起来，这些平台正在利用自身的资源优势，发力机器人产业链高端环节，在这其中，东莞华中科技大学制造工程研究院（以下简称“工研院”）最具代表性。

据了解，依托自身在装备制造领域的技术积累，工研院正在打造一个东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心，依托该中心，工研院在未来三年将孵化机器人与智能制造企业二十多家。通过发挥新型科研机构的平台作用，致力于解决从机器人与智能制造技术到实际大规模应用的“最后一公里”问题，促进机器人及智能制造技术转化成装备产品并实现产业化。

成立机器人服务中心

自2007年建院以来，工研院已经成为松山湖乃至东莞最具特色的科技创新、技术服务和产业孵化平台。在产品研发方面，针对东莞优势产业的重大需求，自主研发了十几类、几十个系列的行业关键装备，为东莞产业转型升级提供了有力支撑。

在装备制造领域，工研院已经具备了雄厚的技术实力，并在东莞积累了稳定的企业客户。在机器人与智能制造产业浪潮来临的背景下，工研院主动出击，决定凭借自身优势，紧紧抓住这轮产业发展机遇，打造机器人与智能制造产业集聚区。

数据显示，2013年珠三角地区工业机器人销量比2012年增长128.5%，增速是中国内陆地区的两倍多，工研院常务副院长、松湖华科产业孵化园董事长张国军介绍，“前期我们做了大量的调研工作，企业对机器人的需求量非常大，广阔的市场前景，成为工研院涉足机器人的动力。”

除了瞄准庞大的市场外，工研院在机器人与智能制造领域的技术储备也是有目共睹。2010年5月，广东省运动控制与先进装备制造国际团队进驻工研院，由全球工业机器人领域的权威专家李泽湘带头，开展运动控制与先进制造装备研发工作，东莞也由此拉开了工业机器人的研发序幕。

除了李泽湘带领的创新团队外，张国军介绍，“工业机器人的关键技术有三大部分，一是传感器技术，二是控制系统，三是伺服电机系统，李泽湘教授的创新团队主要攻克运动控制技术，而电机学科则是华中科技大学的强项。”

正是借助华中科技大学在机器人与智能制造技术领域的雄厚实力，以及工研院在机器人与智能制造技术与产业的沉淀和积累，工研院决定正式筹建“东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心”，发挥新型科研机构的平台作用，致力于解决从机器人与智能制造技术到实际大规模应用的“最后一公里”问题，促进机器人及智能制造技术转化成装备产品并实现产业化。

解决行业“最后一公里”难题

张国军向记者介绍，目前，由工研院打造的东莞市机器人与智能制造技术应用服务中心正在筹备中，预计年内将正式揭牌成立。

对于这个服务中心的运作，张国军介绍，“我们会注册成立一个民办非企业法人单位，由该单位牵头，然后注册一个公司，组建一个专业化的运营团队，整个中心将实行专业化运作。”

张国军的设想是，该服务中心成立后，将会整合研发技术资源，针对东莞不同行业开发不同的机器人与智能装备，此前，工研院针对建材、家具、电子制造、模具、毛纺、能源等行业的重大需求，自主研发了不同行

业的关键装备，为涉足机器人领域打下了良好的基础。

张国军向记者介绍，“从东莞机器人目前的推广情况来看，多数行业还没得到大范围应用，其中，技术与产品如何实现统一，是工业机器人能否大范围推广的重要因素，我们的中心成立后，就是要解决技术与产品这个‘最后一公里’问题。”

在推广中，机器人产业面临的另一个尴尬问题是，如果只是针对行业某个环节进行开发，那么效果有限，张国军介绍，“我们也意识到了这个问题，工研院的计划是，要将很多功能点集成起来，整合不同的系统集成商，做行业整体解决方案，这样会实现非常大的突破。”

在开拓市场方面，工研院的计划是，凭借此前在东莞积累的丰富企业资源，在每个传统行业中找一个龙头代表企业，使用工研院研发的设备对该企业进行整体改造，改造成功后再向整个行业进行推广。

搭建专业投融资平台

张国军介绍，机器人应用服务中心成立后，经过专业化的运作，预计会在未来三年自己创办十家机器人企业，还将吸引十家企业进驻，也就是说，工研院在未来三年内将会集聚起二十多家机器人企业，初步形成产业集聚效应。

机器人是一次性投入非常大的行业，为了缓解企业的压力，工研院还将搭建专业投融资平台，与金融机构联手为企业提供资金支持，助力工业机器人的市场推广。

张国军还透露，机器人应用服务中心还将与其他机构合作成立基金公司，推荐并协助机器人企业疏通融资、担保、投资渠道，并将积极引入专业投资人和投资机构，满足机器人企业的融资需求。

按照张国军的设想，在未来，如果工研院初步形成了机器人产业的集群

效应，那么，到时还会打造一个几千平方米的机器人体验中心，到时，市民都可以进来参观，近距离感知东莞机器人产业发展取得的成就。

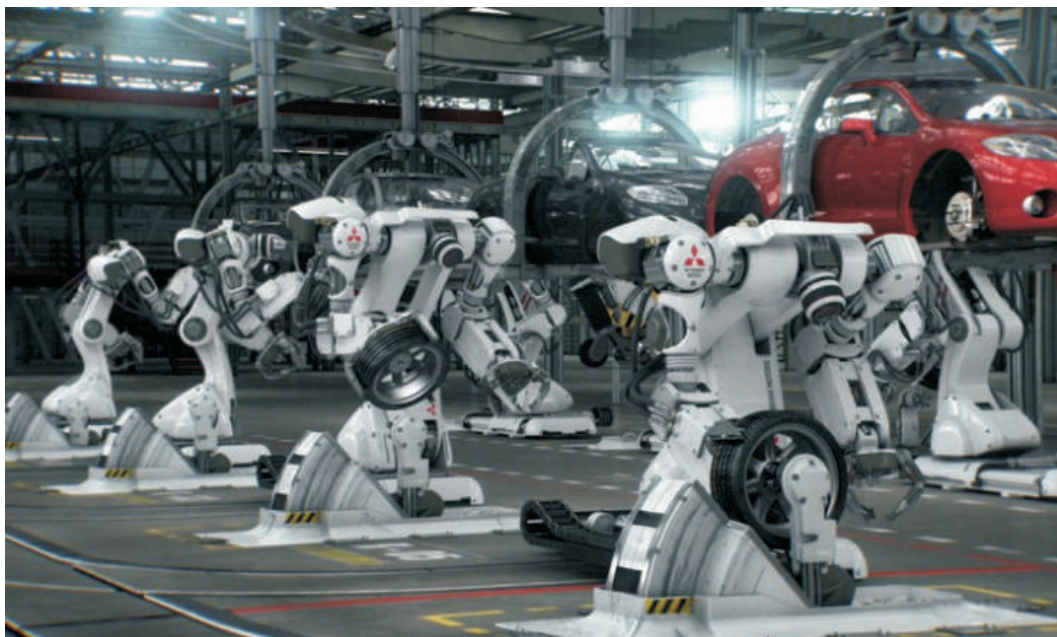
权威说法

发展机器人产业 充分发挥创新平台资源优势

此前，市经信局党组书记、局长叶葆华曾指出，发展机器人产业，一方面要以“机器换人”作为技术改造的切入点，鼓励科技创新平台去帮助企业开展“机器换人”的技术攻关；另一方面要通过扩大市场来带动机器人产业的发展，把“机器换人”作为长期性项目，形成多样化、有竞争的产业领域。

广东省运动控制与先进装备制造国际团队带头人、香港科技大学自动化技术中心教授李泽湘表示，东莞作为制造业基地具有庞大的用户群，对工业机器人的需求十分迫切，松山湖有很多科研团队和平台，应发挥他们的优势把国内机器人研发产业链上的相关企业吸引过来，在东莞形成集聚效应，在满足自身需要的同时探索机器人更先进的技术和应用。

松山湖目前拥有10多个公共科技创新平台，松山湖管委会相关负责人介绍，松山湖将紧跟东莞市“机器换人”计划，充分发挥松山湖科技创新平台和高校的资源优势，发现和提升机器人产业的商业价值，推动松山湖成为机器人产业资源聚集地、知识密集地、人才高地及资本活跃地。





东莞华中科技大学工研院

——拿来“青苹果” 育成“苹果林”

在广东，新型研发机构中有一个著名的“苹果理论”，东莞华中科技大学制造工程研究院被认为是诠释这一理论的典型代表。

华中科技大学常务副校长邵新宇说，高校科研成果被称为“青苹果”，好看不好吃。对企业来讲，技术成果不仅要求高性能，还需要有高可靠性、高性价比，成长为好看又好吃的“红苹果”。同时，还需要发展系列化、多元化产品，形成“苹果树”。一系列科研成果不断得到转化，就逐步形成一片“苹果林”。

“青苹果”怎样走出实验室、变成货架上的“红苹果”？工研院常务副院长张国军讲了一个故事。在广交会上，有一款备受青睐的智能机器人产品“易步车”，它的雏形是华中科技大学学生的小发明。工研院为该项目组织了一个20多人的科研团队，经过两年攻关，“青苹果”终于成熟，一位希望从传统模具行业转型的东莞老板看中了这个“红苹果”，出资500万元与工研院一起成立了易步机器人公司。“易步车”2011年开始量产，至今已形成3亿元以上产值，产品在全球80多个国家销售。

“红苹果”又如何形成“苹果树”？拿华中科技大学的一项国家“863”重大专项成果——RFID全自动封装生产线的样机来说，工研院将这个“青苹果”开发成为“红苹果”，在珠三角企业投入使用后，又结合广东省发展物联网产业的需求，自主开发了电子标签、超高频读写器等核心产品，

形成了全方位研发和产业化体系，从而使单个“红苹果”转变为物联网产业的“苹果树”，形成规模效应。

从2007年成立以来，由东莞市政府、广东省科技厅和华中科技大学合作共建的工研院就一直践行着“苹果理论”，已经把数十个“青苹果”培育成深受企业喜爱的“红苹果”，并通过自主研发成果转化创办了19家企业，孵化80余家企业，形成了一片茂盛的“苹果林”。

张国军告诉记者，工研院能够迅速且成批量地实现成果转化，得益于作为新型研发机构的种种优势——它是“三无产品”，无级别、无编制、无运行经费；它又是“三有产品”，有政府支持、有市场化机制、有盈利能力。这使它能够抛开束缚，大胆探索出创新链、产业链、资金链融合的创新之路。张国军说，目前，工研院在东莞松山湖高新区投资兴建了43000平方米的松湖华科产业孵化园，已被认定为国家级科技企业孵化器。下一步，工研院将探索新型的孵化器运营模式，打造“孵化器的孵化器”，帮助更多“青苹果”长成“苹果林”，助力珠三角高端制造业发展。

所谓恩爱，就是好好说话

早上上班，身后有对中年夫妇和我一路，一直听到他们在细细碎碎的聊天，很有趣。

男：“一会吃包子吧，好不好？”

女：“好啊。”

男：“吃肉的还是素的？”

女：“肉的吧，肉的好吃。”

男：“那就要两个肉的，素的想吃吗？”

女：“也有点想吃，你想吗？”

男：“我也想，一会我先去占座，你去买包子。”

就是这些琐碎的再也不能琐碎的事，但两个人说得津津有味，有商有量，不急不躁。东北人很少有这么温柔的语气，这里地广人稀，人们习惯了粗声大气，稍微语气重点就像吵架，多聊几句难免扰民。

我不禁回头看，真的是扔到人堆里找不到的两个普通人，模样普通，衣着普通，但面色平和，笑容绽放。两个人没有挽手，只是头颈相靠，暗藏属于中年人的那一点缠绵。

或许我有点武断，我觉得凭他们的交谈方式，他们一定是一对恩爱夫妻。虽然我只看到了有关他们生活的最简单的一个断面，但这个断面所蕴含的意义和所具有的象征 却叫人不能忽视。我有个表姨，老两口都八十多岁了，说话就是这样，他说什么，她都觉得好，有道理，她要做什么，他都支持，就算有不同意见，也是商量着来。听他们说话，有一种温润的松弛感。不像我爹和我娘说话，身为旁观者都要替他们捏一把汗，因为你不知道他们什么时候会吵起来。他们讲话永远不投机，你往东我 往西这种都是小CASE，动不动就翻扯出陈年旧账互相指责才是常态，此种婚姻也不是不能长久，但要说质量多高绝对谈不上。

可能有人觉得他们说的都是一些小事，谈得来算不得什么。可如果换一种心态来交谈，就算这样的小事都可能跑偏。

比如这样

男：“一会吃包子，行吗？”

女：“就知道吃包子，吃包子，你不能换个花样吗？”

男：“那你说吃什么，每次都让我说，说了你还不同意。”

女：“你是我老公，连我爱吃什么都不知道我还有什么可说的？”

男：“那我爱吃什么你知道吗，凭什么每次都得依着你？”

以上对话可不是虚构，而是我的一位亲戚和老婆的真实生活场景。他和我抱怨，他们之间经常连最简单的吃饭都很难达成共

识。这里的“包子”可以换成任意替换成饺子、馒头、面条子，这不重要，反正就是什么都得听她的，她还不明示，让他自己猜。猜不对了就不高兴，你让她先说她还没说意见。总之很头疼，很伤害感情。

我还在包子铺我听过这样的对话，

女：“吃包子吧？”

男：“到包子铺不吃包子吃什么啊？”

女：“吃肉的行吗？”

男：“不知道天热少吃肉馅啊，不新鲜，没常识。”

女：“那就吃素的。”

男：“别墨迹了，快点，都快迟到了，没点时间观念。”

看看，每句话后面都跟着疑问、指责、批判，两个人最终耷拉着脸吃完这顿饭。他们的负能量太强大了，强大到我连路过他们身边都踮着脚尖，轻轻溜走，唯恐引爆这压抑到极点的气场。

任何小细节都能变成大伤害，只要两个人都存了一颗互相不耐烦的心。

任何小细节也都能暴露大恩爱，因为唯有被感情浸透了整个生活，才可能会有每一刻的心平气和。

两口子经年累月的生活在一起，什么是爱，已经说不清楚。怎么样才算最爱，家家户户都有自己的表现形态，不能一概而论。但快乐和幸福却是能够感知的，是温情还是 冷酷，需要从每天、每一次交谈、每一件小事中细细来体会。多年后回首，我们能够记住的，只是那么一个个片段，正是这些片段构成了一个完整的人生故事。

刘震云说过：人生在世说白了也就是和七八个人打交道，把这七八个人摆平了，你的生活就会好过起来。

夫妻关系也是如此，无需将爱总是挂在嘴边，只要把所有的细节都摆平，比如一天三顿吃什么饭，放假是看电影还是看录像，到底是早起散步还是晚上遛弯这些小事，大家都能做到夫妻同心，有商有量，那么自然而然就变成了一对恩爱夫妻。

有一年我去大连旅游，在一处景点排队，大家都很累倦了，有位中年女子将头靠在老公身上，老公的手温柔的护着她，脸上却一片淡漠，不像面前另外一对恩爱的小情人，搂着抱着，从表情到肢体语言都腻腻歪歪，如胶似漆。

但我更喜欢前者的状态，感情已经走过热烈燃烧的阶段，却没有变成一滩灰烬，而是在平淡的表面下暗藏温度。在难过的时候、疲倦的时候我要抱着你，你需要的时候我总是在你身边，生活的所有细节都并非出于展现情感的需要，而变成了一种本能。

【@西门子的工业数字化】未来制造，什么样的人才最受欢迎？由数字化催生的制造业变革，一波新兴的职位即将诞生。他们是①机械电子工程师，懂机械、IT和云技术；②首席数据官（CDO），大数据专家；③灰领工人，编得了程，修得了机器。

【我国在建机器人工厂逾30个 国产机器人抢占市场】机器人技术国家工程研究中心副主任曲道奎表示，随着人口红利逐步消失，我国已成为全球最大工业机器人市场。目前国内在建机器人工厂超过30个，未来10年是国产机器人黄金发展期。机器人+互联网的数字化生产方式将极大地改变制造业。

【QQ布局连接生活 五大能力全面开放】10月31日，在腾讯全球合作伙伴大会连接·生活分论坛上，腾讯公司副总裁殷宇提出QQ将开放沟通、社交、平台、支付、硬件五大能力，打造QQ 24小时生活圈战略，QQ开放的不仅仅是入口，而是要让商家和用户之间发生关系。

【美前防长自曝访华宴会上怕被灌醉 暗中以水代酒】美国前防长帕内塔在新书中披露访问北京时的趣事。对于中国用茅台招待贵宾这一老规矩，帕内塔想方设法逃避，在一次解放军宴席暗自以水代酒。他表示：“每个人都挨个敬酒，一杯接着一杯，没几杯你就会意识到自己身体就有点摇晃。”

【福建平潭成立“马上办”办公室 审批仅需百日】福建平潭综合实验区日前成立“马上办”办公室。一个项目前期审批过去往往要跑多个部门，盖一堆公章才能完成。如今只要“马上办”帮你跑，就能以最快速度完成项目前期审批手续。经测算，综合审批时间从过去的256天压缩到100天左右。

【每天负责吃水果 年薪可拿30万？】29日下午，一场招聘会在广东食品药品职业学院举行，招聘方急招“水果检鲜员”4名：每天负责吃刚摘下的水果，检测是否新鲜到可以发货；会发微博微信直播工作情况；经常坐飞机出差下乡...然后，年薪30万元以上！不过，该岗位只招女生。

【北大发布“屌丝生存状况报告”】你是屌丝吗？你已存够了 10 万元吗？你全额出资为自己买房子吗？如果答案是肯定的，恭喜你，你已经不是屌丝了。男屌丝一般在 21-25 岁；女屌丝在 26-30 岁；受教育程度普遍不高；大部分外出打拼，还没找到另一半，平均月入 2917.7 元。

【外媒：手机成为最受朝鲜年轻人欢迎求婚礼物】据外媒报道，在朝鲜中小城市，最受年轻人欢迎的求婚礼物是手机，求婚戒指退居第二位。年轻女性如果携带手机，就被认为是已婚或是有男朋友。朝鲜手机价格为200至400美元，不能上网、不能打国际电话。

创新是立足之本

创造是生存之道

创业是发展之路