



本期导读:

工研院在广东省新型研发机构建设现场会上作典型发言

工研院召开第二届理事会第二次会议

工研院参与东莞水务科技创新平台建设

华科东尼晋级中国创新创业大赛国家行业赛

世纪网通股份公司在松湖华科揭牌成立

- P1 封面故事**
工研院在广东省新型研发机构建设现场会上作典型发言
- P3 热点关注**
工研院参与东莞水务科技创新平台建设
- P4 工作进展**
工研院召开第二届理事会第二次会议
华科东尼晋级中国创新创业大赛国家行业赛
- P6 松湖华科**
东莞“机器换人”工作及机器人产业发展座谈会在松湖华科举行
世纪网通股份公司在松湖华科揭牌成立
松湖华科为大学生免费讲授创业知识
- P9 媒体聚焦**
【科技日报】新型研发机构奏出科技创新最强音
【经济日报】新型研发机构集聚东莞
- P12 文化茶座**
创新的误区
- P13 微言微语**

主办：东莞华中科技大学制造工程研究院

地址：东莞松山湖高新技术产业开发区科技九路1号

传真：0769-22891523

网址：www.hustmei.com

策划：邵新宇 张国军 主编：张国军 编辑指导：刘国祥

电话：0769-22891531

邮编：523808

微信公众号：dg-hustmei

采编/版式：张俊慧



工研院在广东省新型研发机构建设现场会上作典型发言



9月28日，广东省新型研发机构建设现场会在东莞举行，丁烈云、李培根、邵新宇、杨勇等校领导出席现场会。作为全省新型科研机构代表，工研院院长邵新宇在会上作了发言。

中央政治局委员，广东省委书记胡春华，广东省委副书记、省长朱小丹，广东省委副书记马兴瑞等领导出席现场会，会议由胡春华主持。邵新宇在大会发言时谈到，工研院发展的成功经验可概括为三句话：“体制机制是基础、能力建设是保障，创新发展是动力”。工研院建院以来积极探索科技体制机制创新，探索出科技创新、技术服务、产业发展、人才汇

聚等发展模式。在全新体制机制的引导下，不断加强核心技术攻关能力、创新服务能力、成果转化和产业化能力建设。针对新型科研机构建设，邵新宇谈了三点体会：一是要站在中国国情的角度看待产学研合作。二是要站在产业发展趋势的高度谋划工研院的下一步发展。三是要从创新文化建设的深度思考体制机制设计。

大会期间，全省30余家代表机构的建设成果在松湖华科产业孵化园进行了集中展示，朱小丹、马兴瑞等先后来成果展，并在工研院展位前驻足，随后马兴瑞还现场考察了工研院。



在成果展上，朱小丹询问了工研院企业化运作、走市场化道路的情况，在推动学校科研成果在东莞落地转化方面有哪些成果。邵新宇汇报了工研院建设情况和取得的工作成效，工研院实行事业单位企业化运作，建院以来积极探索创新链、产业链、资金链三链融合，推动学校科研成果在广东落地。针对广东传统产业和战略新兴产业需求，研发出十几类，几十个系列的行业关键装备，实现了“节人”、“节能”。建设的松湖华科产业孵化园获批“国家级科技企业孵化器”，孵化80余家企业，其中自主创办企业20余家，包括新三板挂牌企业2

家，上市后备企业1家，为地方产业转型升级提供了重要支撑。

马兴瑞关注机器人产业发展，当他听到邵新宇介绍工研院将建设机器人与智能制造应用服务中心时，他强调，促进机器人及智能制造技术转化成装备产品，并实现大规模应用和产业化很有必要，做机器人产品不能寄希望于一台机器人就能解决所有问题，要像工研院那样，针对某一领域研发专业的机器人，才能真正将机器人应用到实际生产、生活当中。现场考察工研院时，他还指出，新型研发机构除了为企业提供技术支持之外，建设集中式技术服务中心，为中小企业提供创新服务同样非常重要。

广东省副省长陈云贤，省委常委、秘书长林木声，各地级以上市及顺德区主要负责领导、分管科技相关负责领导，省直有关单位、新型研发机构、省外高校和科研机构有关负责领导等200余人参加了现场会。



工研院参与东莞水务科技创新平台建设 将为东莞水务产业发展提供智力支持



9月4日，以“水处理产业变革与创新”为主题的首届珠三角（东莞）水处理创新交流会（以下简称“水交流会”）在松山湖开幕。开幕仪式上，工研院与东莞水务投资集团有限公司，中以国际科技合作产业园以及同济大学环境科学与工程学院共同签订了水处理技术创新产学研战略合作框架协议，将利用自身专家和技术团队力量，为东莞水务产业发展提供“智力支持”，推动水务产业科技创新发展。

水交流会是由中国国际贸易促进委员会建设行业分会和中国土木工程学会水工业分会主办，广东中以水处理环境科技创新园有限公司和东莞市水务投资集团有限公司承办。300多名专家学者、部委官员，以及环境商会、行业协会、高校、研究机构代表从国内外赶赴参会，共同就破解珠三角水处理难题开启“头脑风暴”。

开幕仪式上，以色列大型水务企业米亚、先进水科技企业ATZ和以色列商会与中以产业园签订了战略合作协议。东莞水务投资集团有限公司，中以国际科技合作产业园，工研院以及同济大学环境科学与工程学院，共同签订水处理技术创新产学研战略合作框架协议。各方将本着“资源共享、优势互补、讲求实效、共谋发展”的宗旨，在高新水处理产业开展产学研合作，充分利用各方的技

术、人才、资金及管理经验等优势，共同打造水务科技创新平台，促进水务产业发展。

市委副书记、市长袁宝成出席开幕式并致辞。他表示，中国拥有世界最大的水处理市场，东莞则拥有强大的水处理产业化能力，希望大家在共同努力之下，推动东莞水处理产业的蓬勃发展，为珠三角乃至全国全世界的治水兴水作出积极的贡献。以色列环保部总司长大卫·莱夫勒发表致辞。国家发改委、环保部、住建部、水利部、贸促会有关负责人，中国工程院院士钱易、曲久辉、侯立安，市委常委、常务副市长张科，副市长鲁修禄，市政府党组成员、松山湖管委会主任殷焕明等出席开幕式。

围绕“水处理产业变革与创新”的主题，在两天的会议里，水行业专家们将深刻剖析水环境面临的形势，共同商讨水处理技术和解决方案。针对中国水产业的政策与焦点，清华大学环境工程系教授钱易、中国科学院生态环境研究中心研究员曲久辉、第二炮兵工程设计研究院副总工侯立安等3位中国工程院院士分别发表主题演讲。

与会人员表示，交流会为水产业供需双方搭建了良好的交流平台，有助于东莞水处理产业的发展，也有助于提升东莞的水污染治理能力。

工研院召开第二届理事会第二次会议



9月28日上午，工研院第二届理事会第二次会议在东莞顺利召开。华中科技大学丁烈云校长、李培根院士、东莞市政府贺宇副市长、广东省科技厅刘炜副厅长，理事会其他成员、院务会成员以及特邀嘉宾出席了会议。会议由李培根理事长主持。

理事会首先审议并通过了《关于工研院理事会成员调整的议案》，贺宇出任工研院第二届理事会副理事长。华中科技大学常务副校长、工研院院长邵新宇作了工作报告，汇报了近期工作进展、下一步开展的工作和存在的主要问题，提出了财务管理办法等议案。理事会成员对上述报告、议案进行了认真审议和讨论，并通过表决形成了决议。

在随后的发言中，贺宇首先感谢学校长期对东莞的关心和支持，他表示接下来将做好服务和保障工作，实现学校和东莞的合作双赢。他十分赞同工研院提出的“孵化器的孵化器”、“科技的综合运营商”的发展方向，接下来要大力支持、推进有关工作。他建议政府、学校和广东省科技厅合作，在实践中对新型科研机构的理论思考进行研究，其意义在于中国科技创新体制不仅找到了实践的方向，也找到了理论和决策的方向。他还表示要建立科学的考评机制，对发展好的新型科研机构加大支持。最后他表示东莞得益于东莞工研院的支持，也尝到了“甜头”，接下来将不断努力使得自身尝到更大的“甜头”。

刘炜首先感谢学校对广东省部院产学研合作的大力支持，他表示对东莞工研院有三个定位，一是三院两部一省产学研合作的重要成果，二是深化科技体制改革和高等教

育体制改革的突破口，三是地市抓创新驱动发展的抓手。他十分关心东莞工研院下一步的发展，希望东莞工研院能继续成为广东省、东莞市输出人才、输出团队、输出企业、输出集群以及复制孵化器的平台，在科技、金融、产

业三链上更加融合发展。他建议学校将东莞工研院纳入长远发展规划、作为学校发展的重要支撑，东莞工研院尽早开展涉及下一步发展的基础性制度设计。最后他表示要进一步解放思想，体制机制更加开放，通过将科学的评估机制和有效的激励机制结合起来，支持东莞工研院发展。

丁烈云首先感谢广东省科技厅、东莞市政府给华中科技大学提供的一个非常好的舞台，使得东莞工研院能够把学校的科技优势和广东省、特别是东莞市的市场优势、体制机制的优势结合起来，做到科技和经济的对接、科技和社会的对接。他表示东莞工研院创新了新型研发组织的模式，不仅是广东的一个样板，甚至是全国的一个样板，取得的这些成绩离不开广东省科技厅、东莞市政府的支持，同时在这个过程中提升了学校的学术水平和名气。他还表示学校将全力支持东莞工研院发展，研究政策，进一步推进。最后他恳请广东省科技厅、东莞市政府继续支持东莞工研院的发展，使得东莞工研院在市场打拼的前提下，还能承担科技公益性的责任，建议一个好的机制，既能做好经济和科技的对接、瞄准市场，又能承担起科技品、在某种程度上也是一种公益品的社会责任。

最后李培根对东莞工研院取得的成绩表示肯定，对广东省科技厅、东莞市政府和学校的大力支持表示感谢，对东莞工研院可持续发展、做大做强提出思考。

出席理事会的还有华中科技大学副校长杨勇，东莞市科技局局长刘宁，东莞松山湖高新区党工委副书记、管委会常务副主任蔡康，东莞市财政局副局长谢涛等。

华科东尼晋级中国创新创业大赛国家行业赛

2014年9月2日，广东省科技厅发布了《关于第三届中国创新创业大赛（广东赛区）晋级国家行业赛名单公示》，工研院孵化企业东莞市华科东尼仪器有限公司晋级本届中国创新创业大赛（电子信息组）国家行业赛，据悉，全省仅有16家电子信息企业晋级国家赛。

东莞华科东尼仪器有限公司成立于2006

年。专业生产和研发家具、纺织、玩具、汽车零部件等行业专用检测仪器，提供专业的实验室整体解决方案。生产的仪器产品均符合ISO、AATCC、ASTM、DIN、EN、GB、BS、JIS、ANSI、UL、TAPPI、IEC、VDE 等国际标准，所生产的仪器产品出口到多个国家的企业和测试机构。已被全球最大的检测机构SGS和TUV设为长期供应商。



华科东尼创新创业大赛答辩现场

东莞“机器换人”工作及机器人产业发展 座谈会在松湖华科举行



9月9日上午，东莞“机器换人”工作及机器人产业发展座谈会在松湖华科产业孵化园2栋一楼视频会议室举行。

市政府党组成员、松山湖党工委书记、管委会主任殷焕明，市经信局党组书记、局长叶葆华，市经信局党组副书记、调研员梁经昌，松山湖党工委副书记、管委会常务副主任蔡康等，以及与机器人产业相关的科技创新平台、企业等代表出席会议。会议由松山湖科教局局长邓国军主持。

会上，东莞华中科技大学制造工程研究院常务副院长、松湖华科董事长张国军从建设背景、思路以及发展目标、组织架构、建设计划等方面向叶葆华、殷焕明等详细汇报了工研院和松湖华科建设“东莞市机器人技术创新与应用服务中心”的筹备情况。借助华中科技大学在机器人与智能制造技术领域的雄厚实力，以及工研院在机器人与智能制造技术与产业的沉淀和积累，成立以中国工程院院士李培根为组

长的专家组，筹建“东莞市机器人技术创新与应用服务中心”，致力于解决从机器人与智能制造技术到实际大规模应用的“最后一公里”问题，促进机器人及智能制造技术转化成装备产品并实现产业化。

各科技创新平台和企业代表就自身的机器人产业发展情况及“机器换人”计划的工作进展进行了汇报。与会人员就如何建设松山湖机器人产业基地和做好“机器换人”计划提出建议并进行了讨论。

叶葆华指出，发展机器人产业，一方面要以“机器换人”作为技术改造的切入点，鼓励科技创新平台去帮助企业开展“机器换人”的技术攻关；另一方面要通过扩大市场来带动机器人产业的发展，把“机器换人”作为长期性项目，形成多样化、有竞争的产业领域。

殷焕明强调，松山湖将紧跟东莞市“机器换人”计划，充分发挥松山湖科技创新平台和高校的资源优势，发现和提升机器人产业的商业价值，推动松山湖成为机器人产业资源聚集地、知识密集地、人才高地及资本活跃地。

参加会议的还有市经信局相关科室负责人，松山湖管委会办公室、经发局负责人，以及东莞理工学院电子工程学院、华南协同创新研究院、东莞电子科技大学电子信息工程研究院、松山湖机器人产业发展有限公司、东莞市机器人协会等相关负责人。

世纪网通股份公司在松湖华科揭牌成立

8月29日上午，广东世纪网通信设备股份有限公司（以下简称“世纪网通”）举行成立揭牌仪式。世纪网通是松湖华科产业孵化园（以下简称“松湖华科”）的在孵企业，2013年入驻松湖华科。

活动由广东世纪网通信设备股份有限公司总经理乐中英主持。她介绍了世纪网通的发展历程。世纪网通原名为广东世纪网通信设备有限公司，是以下一代网络通信系统为主要研发方向的国家级高新技术企业，成立于2004年，注册资金1000万元。2011年5月世纪网通总部搬迁至东莞松山湖国家高新区；同年7月，与券商东北证券签署“新三板”资本市场综合服务合作协议；今年8月25日，正式完成股份公司改制，成为广东世纪网通信设备股份有限公司。9月份，世纪网通将向“新三板”挂牌交易所申报相关材料，希望在11月份能跻身松山湖和松湖华科的“新三板”挂牌企业行列。

松山湖管委会副主任李航发来贺电，对世纪网通股份公司成立表示祝贺。东莞市人力资源局人才科科长李全晃，松山湖高新区金融办主任洪丹，松山湖高新区招商局常务副局长吴毅斌，东莞市松山湖控股有限公司副总经理肖启尧，东莞华中科技大学制造工程研究院常务副院长、松湖华科董事长张国军，松山湖企业家协会常务副会长、中科松山湖股权投资基金总经理吴志锋，以及世纪网通合作的银行、券商、企业代表出席活动。

世纪网通董事长李涛为活动致辞。据他介绍，世纪网通建设了迄今为止最大的IP语音项目——广东公安四级网项目，其产品在广州亚运火炬传递作为卫星下语音通讯专用设备，并承担了工信部应急通信网，以及水利部、国家电网等一批国家级IP语音通信项目。他强调，世纪网通能保持每年30%以上增长，感谢东莞市、松山湖各级领导以及松湖华科的支持与帮助。

吴志锋在讲话中指出，最初认识世纪网通董事长李涛博士是在东莞市“科技型领军人才”评审会，为东莞有这样的人才而感动。世纪网通进入松山湖和松湖华科，快速发展到现在，李涛经历了从科学家到创业家，再到资本家的转变。他带领世纪网通做“下一代的通信技术”，做通信行业的专家，并对世纪网通团队进行股权激励，使世纪网通获得了可持续性发展。他期待世纪网通成为真正走向“世纪”的网通。

张国军作为松湖华科代表发言。他祝贺世纪网通股份公司成立，并即将成为松湖华科的第3家“新三板”挂牌企业。他表示，在松湖华科这块创业者的“风水宝地”里，有“新三板”挂牌企

业，有即将成功上市的企业，也有上市后备企业；有像李涛这样的“科技型领军人才”，也有“市优秀企业家”。松湖华科强调企业服务精神，所有人员都是企业的“服务员”，指定专人与企业进行对接，保证服务到位。

世纪网通的前身是国内首家IP语音网关的研制厂家，拥有自主知识产权的全套IMS接入设备研制技术。目前产品包括全系列IAD语音网关、AG等，例如1-32口CNG系列语音网关、48-288路AG系列、CNX系列调度及IPBX系统、E1中继网关，以及XMC呼叫管理控制中心系统，SMARTBILLING计费系统等。部分产品在国产产品中处于领先地位，VOIP网关更是以其优质的语音及灵活的功能处于世界先进水平，世纪网通拥有EASYTRANS“易穿”、忙音识别等VOIP等十几项核心专利技术，填补了国内相关领域的技术空白。基于高科技平台开发的“防电信诈骗系统”，获得广东省高科技产品证书，广泛应用于网监、城管、海关等领域，有效防范及阻止犯罪，大大降低办案成本，创造良好的社会效益。世纪网通与重庆邮电大学、中兴通信建立的“智慧城市公共信息安全平台”联合实验室已在上月挂牌成立。

今年通信领域迎来了一场盛宴——4G进入人们的生活，世纪网通开始进入网络科技业务领域，通过移动互联与通信相结合，丰富自身产品线，开拓业务范围，为用户提供更优质、更智能的产品及应用体验。

在“新三板”成功挂牌后，世纪网通将继续朝着“成为通信领域中世界级的优秀企业”的愿景和目标努力，打造一流的通信设备及解决方案供应商，计划2-3年内实现成功转板，在“创业板”挂牌。



松湖华科为大学生免费讲授创业知识



9月13日，松湖华科产业孵化园（以下简称“松湖华科”）“创业导师计划”活动第11期在松山湖总部一号演播厅举行，本期活动的主题为“大学生创业之路”。东莞华中科技大学制造工程研究院常务副院长、松湖华科董事长张国军出席，活动吸引东莞理工学院学生近70人参加。

活动中，东莞宜安科技股份有限公司董事长、松湖华科大学生创业中心首席创业导师李扬德就大学生创业作主题报告。他以本科生创业、就业情况与趋势为出发点，结合东莞大学生实际情况，分析为什么要创业、创业的机会与挑战等，并以自身的创业经历为范例，讲解如何创业。

此外，华泰证券分析师周毅受邀从证券投资

的角度讲解“如何投资价值高的企业”，三环知识产权集团总裁温旭从知识产权的角度讲解“创业者如何进行知识产权保护”。

在交流互动环节，大学生纷纷提问在创业过程中遇到的困惑与疑虑，李扬德等一一作了详细解答，现场气氛活跃。活动受到东莞理工学院和大学生们的一致好评。



科技日报

新型研发机构奏出科技创新最强音

作者/ 柯 轩

■东莞观察

党的十八大报告指出：“在当代中国，坚持发展是硬道理的本质要求就是坚持科学发展。以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，是关系我国发展全局的战略抉择。实施创新驱动发展战略，科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑，必须摆在国家发展全局的核心位置。”

如何以科学创新来推动社会发展呢？从1978年全国首家“三来一补”企业在这里生根发芽开始，东莞便在全国的经济发展中赢得赫赫声名。随着经济的发展，作为国际制造业基地的东莞，企业怎么转型，产业如何升级成为国内外媒体关注的焦点。

五年前，如果在珠三角地区提到“科技创新”，很多人会想到深圳、广州，鲜有东莞的名字，可如今，这一切在悄然发生变化。自2006年大力实施“科技东莞”工程以来，东莞市积极加大产学研合作，优化创新环境，引进国内外著名高校院所的人才和资源，建立起一批以东莞华中科技大学制造工程研究院、东莞电子科技大学电子信息工程研究院、东莞北京大学光电研究院为典型代表的应用型技术研发机构。事实证明，这些研发机构为弥补东莞创新型人才匮乏、企业自主创新能力不足、科技服务体系不健全等“短板”起到了很好的作用。

我们欣喜地看到，在这些新型研发机构的推动作用下，科技东莞工程硕果累累：东莞区域创新体系已经初步构建；一批科技创新资源聚集东莞；传统产业转型升级有了很好的智力支撑；战略新兴产业得到了很好的发展；研发成果转化的产品推动了产业链水平的提升。

正是这批新型研发机构的助力，东莞的科技创新才

一次又一次走在全省乃至全国的前列。为什么新型研发机构能在东莞很好的生长发展，结出累累硕果？

一是有活力。这些新型研发机构都具有功能定位新、合作方式新、运作模式新、激励机制新、考核机制新的特点。新型研发机构的产生本身就是制度创新。比如新型研发机构的管理架构包括理事会、院务委员会、专家咨询委员会、企业顾问委员会等。重大发展决策由理事会研究决定，具体行政管理事务由院务委员会执行，市政府和高校院所主要承担对平台的监督、服务和绩效考核等职能，不参与具体管理，为平台提供宽松的制度和空间，使平台的管理具有灵活性。

二是接地气。研发机构能否产生实际效益，取决于其功能定位是否与当地的发展需求相吻合。在开展工作之初，东莞就明确了方向性原则，即建设的新型研发机构须满足东莞产业结构调整的技术需求；合作高校院所的优势科研资源须与东莞产业结构相符，并与东莞产业具有一定的合作基础。例如，针对东莞制造业目前规模大、创新水平不高的问题，东莞市与华中科技大学共同组建东莞华中科技大学制造工程研究院，旨在利用该校在先进制造业方面具有的科研优势，解决制造行业的共性关键技术难题，提升东莞制造业创新能力和产业竞争力。

三是靠市场。新型研发机构把市场作为配置创新资源的决定力量，加快了新型研发机构科技成果的产业化，促进科技与产业紧密结合，同时也激发了高校和研发机构的创新活力。让政府的归政府，市场的归市场，高度市场化也是其取得成功的重要原因。

科技创新的大幕已经拉开，新型研发机构不但已经成为主角之一，更让人赞叹的是它开始奏出了科技创新的最强音。



新型研发机构集聚东莞

本报记者 郑杨 通讯员 王祥明

近日，广东东莞市通过了《东莞市加快新型研发机构发展的扶持办法》，拟出台“37条”新政，大力扶持新型研发机构发展。

近年来，广东在全国率先涌现出一批新型研发机构，而“制造之城”东莞成为其聚集的“高地”。自2006年启动“科技东莞”工程以来，东莞市财政已投入超过20亿元巨资，与国内多所知名高校院所合作，打造了16个新型研发机构。此次新政的出台，正是着眼于完善新型研发机构发展的配套政策，进一步探索体制机制创新，实现高端科技与地方产业更紧密的融合。

东莞的16家新型研发机构，依托单位多为中科院、清华、北大、同济等一流科研院校，合作的企业则不乏华为、中国船舶集团等行业龙头，它们“新”在何处？对地方政府和企业为何有如此大的吸引力？近日，记者走进这些研发机构一探究竟。

“五新”平台

记者来到东莞松山湖高新区，正在建设中的大学创新城内湖光山色，风景秀美，北大光电研究院、清华东莞创新中心等新型研发机构在此聚集。据介绍，该创新城预计投资28亿元，占地397亩，将成为该市科技、金融与产业融合发展的示范区。

东莞为何要斥巨资打造这么多创新平台？东莞市科技局副局长严济荣说，东莞靠“三来一补”起家，外向经济带动，成为世界闻名的制造业基地。

但时至今日，发展面临严峻形势：制造业产品档次不高，自主知识产权缺乏，产业发展后劲不足。路在何方？东莞市把科技创新作为促进产业转型升级的核心环节，从2006年启动实施“科技东莞”工程，出台了相关配套政策，联合高校院所共同创新。

新型研发机构模式的由来，也经历了一番探索。“为了搞好产学研合作，一开始，我们带领企业去‘敲开大学校门’，但发现这种合作零散而难以持续。”严济荣说，“后来我们想，不如把大学请进来，合作建一批科研机构，就好像建起了寺庙，才有和尚住下来‘念经’。这样，不用今天跑清华、明天跑华中科大，而是让高端的科技项目和人才落户，直接面对企业。”

严济荣告诉记者，这16家研发机构之所以被冠以“新型”，是因为它们有着区别于传统科研机构的5个新特征。

首先是功能定位新。不同于传统研发机构专注于科研本身，东莞市一开始就明确，新建的研发机构须满足东莞产业结构调整的技术需求。16家创新平台无不对应于东莞的支柱产业或特色产业。如在电子信息领域，与中科院计算所、电子科技大学合作共建；在新材料领域，与清华大学、同济大学合作；在工业设计领域，与广东工业大学合作等。其次是合作方式新。新型研发机构采取“共同投入”的模式，东莞市投入资金、提供研发和办公用房，

高校院所则投入技术、人才、品牌等无形资产，做到对等投入，优势互补。再次是运作模式新。这些研发机构实行“事业单位，企业化运作”模式，无编制、无级别、无固定运行经费，通过为企业提供技术服务、创办优质企业等实现自主经营、自负盈亏。第四是激励机制新。在人员聘用和晋升上，它们打破了传统的唯职称、唯学历、唯论文的标准，以实现成果转化和产业孵化为目的，建立了灵活的人才激励机制和岗位考核制度。最后是考核机制新。东莞引入了“双向考核”机制，一方面从自主研发、技术转化等方面对科研机构进行考核，另一方面从协议推进、政策支持等方面由研究院对政府相关部门进行考核，督促政府搞好服务。

双重引领

新型研发机构是否真能引领地方产业发展？记者走访了松山湖高新区内的一些企业，大家都由衷地表示肯定。

“可以说，产学研合作是我们公司稳健发展的催化剂。”广东正业科技副总经理梅领亮说。正业科技是一家智能装备领域的高技术企业，近年来，该公司与东莞电子科技大学电子信息工程研究院开展了多个项目的合作，并共建了“东莞精密仪器研发中心”。双方合作研发的X光检查机、离子污染测试仪等已成为正业的主导产品，为公司增加产值上亿元，使其成为中国印制电路行业专用设备的领头羊。

“东莞约有制造业企业6万多家，各研发机构迄今已累计为2万多家企业提供了产品研发、设计、检测等服务，涵盖家具、毛织、食品、服装、造纸、鞋业等产业，成为带动我市制造业发展的‘火车头’。”严济荣告诉记者。

新型研发机构的“火车头”作用，首先体现在支撑传统产业转型上。如东莞华中科技大学制造工程研究院获批广东省“数控一代”技术服务平台，与大朗镇合作开发的数控电脑毛织装备，每台效率相当于

8台手摇织机，大大提高了效率，促成了大朗镇毛织产业的升级；又如东莞电子科技大学电子信息工程研究院实施“换芯换线”工程，与多家制造企业合作，研制出一系列具有自主知识产权的控制芯片，推动了相关企业芯片的国产化进程。

在引领战略性新兴产业发展上，新型研发机构更是当仁不让。它们依托高校院所的优势科研力量，通过整合东莞优势产业上下游资源，在数字装备、卫星导航、LED、云计算等领域牵头组建了10个省部产学研创新联盟，联合突破行业发展的核心关键技术。如东莞中山大学研究院自主开发了新一代轻量化纯电动汽车，其下属孵化企业与深圳市五洲龙汽车有限公司合作，共同打造“五洲龙—新龙”新型轻量化纯电动中巴品牌，2012年合作生产的40辆新型轻量化纯电动中巴，已被应用于东莞新能源汽车示范工程。

“新型研发机构的建立，弥补了我市创新型人才匮乏、企业创新能力不足、科技服务体系不健全等‘短板’，使区域创新体系初步构建起来。下一步，东莞将在已有16家之外，再引进建设10至15家新型研发机构，使这些机构对传统与新兴产业的双重引领作用更加凸显，推动经济社会发展从资源驱动向创新驱动转变。”严济荣说。

创新的误区

一直以来，创新都被片面解读为技术创新的代名词，由于它主要来源于研发部门，主要是由负责创新的工程师进行开发。今天看来，这种看待创新的观点是狭隘的。因为创新的其他类型也很多，如商业模式创新、过程创新、市场创新、产品和服务创新等。在很多情况下，这些类型的创新需要的不是技术，而是利用现有技术的新方法。

3M公司对创新这一概念有着深刻理解，他们依据38项核心技术成功推出了5万多种产品、2000多个品牌。而世界上最具有创新性企业之一的波士顿咨询集团（BCG）根据产品、客户体验、商业模式和流程给企业创新评级。技术是否构成创新的一部分是无关紧要的。

技术创新，如果不与价值创造和价值获取相结合，将无法满足客户的需要，并因此而失败。

创新概念的误区

当一家公司突破常规或进行激进创新时，都会成为头条，并在新闻界和商务会议上成为典型，例如，苹果推出IPHONE以及谷歌在互联网方面的惊人成就。“这是真正的创新”，专家和记者们在惊叹，肃然起敬。随着时间的推移，这类标题和产品就对我们的大脑产生影响，进而曲解了创新的真正含义。于是我们开始相信，创新是指一个新产品、新服务或新程序，让世界变得眼花缭乱，并重新界定市场规则。

激进创新是一枝独秀，这是事实。但是并非所有的创新都是如此。事实上，对公司而言，不断地进行激进创新可能是危险的，甚至对公司起反作用：创新需要大量的投资，创新需要时间带来利润，而且创新是一个很大的赌局。当高管要求更多创意或创新时，员工会错误地认为，那是在要求他们想出一些花哨的新产品或新服务。这种后果是灾难性的，因为对员工施加的压力足以使他们丧失行动力。

其实，创新并不总是带来巨大的飞跃。循序渐进、一步一个脚印的发展也是创新，并且这类创新比激进创新更为必要，这是真正促使企业可持续发展的创新。创新也应该理解为在公司内部发展创新文化，它能够产生并带给市场一种源源不断的小幅度增量型创新。

事实上，随着时间的推移，缓慢的或渐进式的创新最终会产生激进创新。以汽车行业为例，在过去的十年中，工程师的目标不是要设计标新立异的汽车，几乎所有的创新都是渐进式的，针对的是特定部件和性能方面：更可靠的刹车、更低的油耗、更大的马力、更快的加速器，等等。结果，在这些小的改动基础上，我们对今天的汽车和五十年前制造的汽车进行比较，差别是非常巨大的。创新是一步一步实现的，而不是一蹴而就的。

混淆创新和创造

许多管理人员抱怨企业缺乏创新人才。其实，企业不是缺乏创

造性的人才，而是缺乏职能管理的观念。他们并非缺少创造性人才，企业缺乏的是创新管理人才。

在创造和创新之间普遍存在着混淆，一个明显的证据就是公司创新的费用大量进行创造投资：更多的资源被用来培训创造的技巧，而不是用于开发创新的机构。公司以为如果员工以更具创造性的方式进行行事或工作，他们就会提升创造力，这迟早会转化为更大的创新。但事实并未如此。

诚然，创造力是大多数人具有的天赋，应用到企业中可以导致创新。但是，一个只拥有众多创新人才的公司并不一定能成为创新型公司。

事实上，一家公司如果仅仅以来专业人才的创造力来实现公司创新，那么这是公司推卸责任的一种做法。他们宁愿让组织机构提出想法，然后让管理层决定肯定还是否定。但是，成功不是运气的问题，创新需要创造性人才，但它也需要对创新制定明确的目标和战略，确定资源及风险，分配责任。然而，最重要的是，公司需要各个部门的负责人一起确定并界定创新过程。

很多混淆创造和创新的公司都存在着这样的弊端：有人提出想法，但由于缺乏任何明确的规则来界定怎么应用，这些想法还没来得及及实践就胎死腹中。结果，人们开始泄气，并不再提出新的想法。在这种情况下，公司鼓励他们再次提出想法将会更加困难。

缺乏客户关注

想法和创新有何不同？答案是：创新能为客户带来更多价值，而想法却不能。

这是一个关键点。如今，公司创新离不开最终客户。创新最终必须获得客户的认可。公司必须努力把一种服务或产品更新为一种新的产品和服务。如果客户能从这种转变中获得可观的利益，就会主动付出努力，而这种努力也是这话总转变所必需的。

最近的许多创新可以说都对客户进行了大量的观察研究，这种研究不同于传统的市场研究，它表现在重视使用现代的研究方法，即基于同客户的互动或对客户的行为观察来进行市场研究。客户永远不会用文字表达想法，而真是这些想法鼓舞着众多公司去创新。这就是我们所说的“消费者研究”，目的获得观点或是对消费者的观察。3M公司是从便利贴相片纸获得客户想法，公司通过数字便利贴获知用户是如何使用自己的笔记本电脑、手机或程序软件来发送数字照片的。

“消费者研究”是一种更具启发性，更加贴近市场现状的方法。以对最终客户当前行为的了解为出发点进行创新，这种创新更可能获得成功。

需要注意的是，关注客户的内涵要远远大于“满足消费者的需求”这一营销口号。（本文部分内容参考自菲利普·科特勒著《赢在创新》）

【苹果市值首破7000亿美元 创历史新高】当地时间周二，苹果CEO表示，公司将斥资8.5亿美元在旧金山建立一座太阳能发电厂，可向当地60000个家庭以及附近的苹果总部提供足够能源。当日苹果股价再创新高，市值达7107亿美元，推动苹果成为美国上市市值超过7000亿美元的首家公司。

【去年国内八成大额个人捐赠流境外 马云捐给新加坡机构】因为马云和蔡崇信将一大笔股权捐给了新加坡的一家慈善机构，再加上潘石屹夫妇向哈佛大学和耶鲁大学进行的捐赠，所以大家看到的结果是，2014年国内八成大额个人捐赠流向境外。

【我国性别比例失衡全球最严重 存3000万剩男风险】最新公布我国2014出生人口性别比数据为115.88，这是让政府和研究人员“惊讶”的断崖式下降。目前全世界有18个国家和地区性别比偏高，但我国长期居首。学者估算，34年间我国“多”了3000万男性，换句话说，有3000万左右‘剩男’。

【观察】从2018年起延迟退休年龄你愿意么？中国现行法定退休年龄是男职工60岁,女干部55周岁,女工人50周岁,而据中科院渐进式延迟退休方案,从18年起,以女性每三年延迟一岁,男性每6年延迟一岁的速度渐进式延长,到2045年男性女性退休年龄同步达到65岁,未来中国职工退休年龄将会延长5-15年。

【风尚志】你有没有想过可以3D打印一栋房子？一家来自英国的设计公司日前把这个设想付诸实际，他们的项目提供一个开放源码的平台，让来自世界各地的设计师来设计下载和共享住房模板。你只要选入模板，找到所有需要打印的零部件，使用3D打印机打印出来，再组装，一栋房子就建成了。

【记录】在广东岭南地区，有一位少数民族的女首领叫做冼太夫人，在生前就被人民奉为圣母娘娘。在她身后的一千余年间，人们为了继续得到她的护佑，为她建庙宇无数，时时祭祀，香火不断。冼太夫人的影响力波及广东、海南，甚至东南亚。北至丹东、南至马来西亚，都有专门供奉冼太夫人的庙宇。（文化大观园）

【风尚志】研究发现，生活中爱较真、生气又不擅表达的人，植物神经、内分泌与免疫系统会长期处于高度亢奋和紧张状态，易导致乳腺癌和卵巢癌。工作中爱较真、过于追求完美的人，患胃癌与胰腺癌的较多。因此，豁达的心胸、愉悦的心情是癌细胞的天敌，平时要多培养兴趣爱好，遇到不快时多做深呼吸。

【健康新概念】牙签只能剔除大块的异物，但牙和牙之间的牙菌斑它是清洁不到的，所以应该用牙线或牙缝刷来解决。使用牙线可以减少80%的集聚在牙缝间的菌斑，用牙线时要将牙线紧贴牙齿邻面，放入牙龈上方，上下移动数次，刮除菌斑。牙线不需要天天用，每一两天用一次就好。

创新是立足之本

创造是生存之道

创业是发展之路